



# CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club  
www.spac.org.br

## 1ª REUNIÃO DA NOVA DIRETORIA EXECUTIVA DO SPAC (2018/2019)

São Paulo, 10 de Setembro de 2018, às 19hs, no Salão de Chá do SPAC.

Sendo essa a primeira reunião da nova Diretoria Executiva, a pauta foi estabelecida no decorrer dos trabalhos pelo presidente. O mesmo iniciou informando que foram realizadas diversas reuniões com os coordenadores das áreas do SPAC, que participam presencialmente da reunião, com alguns diretores da gestão anterior, capitães, para levantamento de dados sobre a atual situação do clube, ponderando que a situação financeira é preocupante no médio prazo e que, administrativamente, precisaremos investir em organização e método, pois o processo de decisões do SPAC é muito baseado em ordens não formais.

### 1º) ATRIBUIÇÕES DA DIRETORIA 2018/19.

Além das responsabilidades próprias dos cargos para os quais foram eleitos, a Diretoria decidiu distribuir a SUPERVISÃO das atividades do SPAC entre seus membros, da seguinte forma:

Presidente (Xico) – elaboração e execução do projeto SPAC Sustentável.

1º Vice Presidente (Bel) – condições de trabalho, bem-estar e valorização dos funcionários e colaboradores do Clube.

2º Vice Presidente (Dubass) – comunicação interna e externa, ouvidoria, atendimento aos sócios (SASS) e eventos.

1º Diretor Tesoureiro (Hudson) – planejamento financeiro e execução orçamentária.

2º Diretor Tesoureiro (David) – bares e restaurantes.

Secretário (Carlão) – manutenção geral, entrevistas de novos sócios e renegociação de dívidas de associados.

Diretor de Santo Amaro (Marujo) – específico.

A Diretoria contará com o apoio de apenas 1 (um) Diretor Auxiliar e 1 (um) Gerente Auxiliar, que tomam posse neste momento, que são:

Diretor de Esportes (Francisco Lira) – específico.

Gerente de Gestão Corporativa (Daniel Graziano) – regularidade de funcionamento, normatização e integração da gestão interna.

### 2º) REUNIÕES SEMANAIS COM OS ASSOCIADOS.

O Presidente sugeriu a criação de agenda semanal para os diretores escutarem sugestões, críticas, problemas encontrados, de acordo com a sua responsabilidade, como uma espécie de "Fale com a Diretoria" para dar transparência total das ações da Diretoria. As datas, horários e diretores presentes nestas reuniões serão coordenadas pelo Dubass e apresentadas na próxima reunião da diretoria executiva.





# CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

[www.spac.org.br](http://www.spac.org.br)

## 3º) ORGANOGRAMA / PROCESSO DECISÓRIO / MEMORANDOS.

Identificada a falta de formalização referente aos processos decisórios, especialmente quanto às ordens de compras e despesas a serem pagas, decidiu-se deixar a cargo do Daniel Graziano a tarefa de apresentar esboço de um novo organograma, nova rotina de procedimento interno e suas validações pelas chefias, fazendo a ponte com as áreas, principalmente a Tesouraria, responsável pelas tratativas com as consultorias contratadas, auditoria externa independente e conselho fiscal.

## 4º) COMISSÃO DE ÉTICA E DISCIPLINA.

Os sócios Ruy de Mathis, Lygia Cavalcanti e Tatiane Saes, que faziam parte da Comissão de Ética e Disciplina na diretoria anterior foram convidados pela atual diretoria e aceitaram continuar no cargo durante a atual diretoria.

## 5º) ASSOCIADO COM COMPORTAMENTO INADEQUADO.

A diretoria foi informada sobre o comportamento suspeito e inadequado do associado nº 754. Consultando o estatuto social do SPAC, o caso foi encaminhado para a Comissão de Ética e Disciplina para elaboração de parecer.

## 6º) PORTARIA.

Estão compradas uma nova cancela e uma catraca eletrônica, que se encontram sem previsão de instalação. Decidiu-se pela implementação delas, mediante pequena reforma a ser realizada pela equipe interna de manutenção para adaptação do local aos equipamentos, utilizando os tijolinhos já comprados, inicialmente, para a reforma da academia. A equipe de Comunicação ficará responsável por avisar os associados sobre o novo sistema e sua implantação.

## 7º) SÓCIOS INADIMPLENTES.

A gerência administrativa e financeira apresentou listagem de (checar os números) sócios que estão inadimplentes a pelo menos 3 (três) meses com mensalidade em aberto e que, mesmo com os avisos anteriores, não pagaram e nem entraram em contato para renegociar o valor em aberto. Decidiu-se pela imediata exclusão deles, mantendo o bloqueio de entrada na portaria. No caso de entrarem em contato e renegociarem os valores dentro de 90 (noventa) dias da notificação, poderão ser readmitidos. Delegou-se ao Daniel Graziano esboçar junto com o Hudson um procedimento mais claro para tratar questões financeiras como essa, a ser incluída no regulamento interno do clube.

## 8º) REFORMA DA COZINHA.

Notou-se urgente uma reforma da cozinha do restaurante da sede. Ficou a cargo do David alinhar com a equipe interna proposta para que essa reforma seja realizada em 2 (duas) ou 3 (três) etapas, de forma a não comprometer o caixa nem paralisar suas operações. Outra orientação é no sentido da reforma contemplar futuras necessidades





# CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club  
www.spac.org.br

para que se possa receber eventos externos. Prazo de 60 dias para apresentar proposta à Diretoria.

## 9º) EVENTOS EXTERNOS.

A atual Diretoria entende que os eventos externos geram receita, movimentação e divulgação do clube, podendo atrair novos sócios. Foi aprovada a disponibilidade do espaço do clube para a realização destes eventos, qualquer dia da semana. Deve ser alinhado entre a equipe de Eventos, coordenada pelo Dubass, e Bares e Restaurantes, pela equipe do David. Estacionamento é uma questão a ser discutida, pois existem poucas vagas dentro do clube e durante a semana parar nas ruas próximas é difícil devido às universidades.

## 10º) TERCEIROS/PRESTADORES DE SERVIÇO.

Decidiu-se avaliar o serviço de "Personal Trainer" na academia para profissionais de fora ou pelos contratados do SPAC, desde que fora do horário regular de expediente. Foi solicitado ao Lira levantamento dos valores cobrados e em conjunto com a equipe da Tesouraria, apresentarem até a próxima reunião da diretoria uma nova tabela de valores a ser cobrado desses profissionais.

## 11º) TANQUES DE ÁGUA.

Questão urgente é a substituição dos 2 (dois) tanques pressurizados de água fria situados na infraestrutura. Segundo laudo recente apresentado, estão com risco de explosão devido ao desgaste e por serem muito antigos. Deverão ser apresentadas novas propostas para deliberação futura. Prazo 30 dias.

## 12º) SANTO AMARO.

O diretor Marujo identificou algumas questões relevantes para ciência e discussão, que seriam: a) bar e restaurante – necessidade de alteração de horário de almoço de funcionários, para redução da contratação de cooperados contratados; b) pintura das quadras de tênis; c) vazamento na caixa d'água, que recebe água do poço artesiano. Nestes 3 itens, foi aprovado sua execução pelos presentes, com o suporte das áreas de Bares e Restaurantes no caso a e da manutenção, nos demais. Também foram discutidas várias outras questões relacionadas ao bom funcionamento de Santo Amaro, formando uma agenda de trabalho a ser gerenciada pelo Marujo junto ao Presidente, com decisões mais relevantes no colegiado.

## 13º) INFILTRAÇÃO NAS PISCINAS E JARDINAGEM.

Já existe mapeado alguns pontos de infiltração ao redor das piscinas e que precisam de intervenção rapidamente. Decidiu-se pela execução por etapas, atuando inicialmente nos mais agudos, que estão debaixo de jardins. As plantas seriam retiradas, esses espaços impermeabilizados e o refazimento da jardinagem com plantas novas. Decidiu-



# CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club  
www.spac.org.br

se por nova jardinagem ao redor das piscinas, para embelezamento e tampar a visão do terreno da Sabesp com plantas.

## 14º) REVESTIMENTO / PISO DOS VESTIÁRIOS.

Solicitou para a área da manutenção, coordenada pelo Carlão, o levantamento de preço para a troca do piso dos vestiários masculino e feminino, que estão desgastados e feios, além de serem de difícil limpeza.

## 15º) BICICLETÁRIO.

Decidiu-se pela não realização de mais intervenções no local onde o novo bicicletário foi planejado e em parte executado, redirecionando o espaço para outra utilização, estabelecendo-se local alternativo para as bicicletas serem estacionadas..

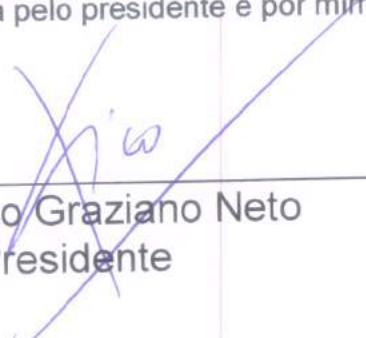
## 16º) SPAC SUSTENTÁVEL.


O presidente informou a todos que está preparando a proposta do SPAC Sustentável e que espera poder apresentar já na próxima reunião de diretoria.

## 17º) OUTROS ASSUNTOS.

O gerente Paulo comunicou que seria bom ter um diretor ou sócio advogado, para poder dar suporte nas questões jurídicas do clube. Informou que o clube tem 2 escritórios contratados, um para a esfera trabalhista e outro para a civil. Em reação a academia, ficou decidido que o toldo anterior, com a nova lona, deve ser recolocado no local, evitando novo custo com reforma.

Nada mais havendo a tratar e como ninguém mais quisesse fazer o uso da palavra, o presidente deu por encerrada a reunião da DE às 21:45hs, da qual foi lavrada a presente ata, que é assinada pelo presidente e por mim secretário.

  
Francisco Graziano Neto  
Presidente

  
Carlos Neves  
Secretário