



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

1ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA DO SPAC (GESTÃO 2021)

Data: Reunião realizada em 04 de março de 2021.

Local: Salão de Chá – SPAC SEDE – Reunião Presencial

Horário: 20h00

Presença:

Hudson A. Ferreira – Presidente
Ricardo Rocha – Vice-Presidente I
Toni Reis – Vice-Presidente II
Fernando de Pinho Barreira – Diretor Tesoureiro I
Luís Ferrara – Diretor Tesoureiro II
Vitor Fellet – Diretor Secretário
Gabriel Baines – Diretor Santo Amaro

Expediente: itens discutidos:

1. Pagamento dos salários dos professores de Esportes durante período de fase vermelha e demais ações:

Em um primeiro momento, restou definido que as aulas online seguirão pelo período em que vigorar a fase vermelha. A continuidade desse serviço será avaliada após análise de presenças efetivas nas aulas virtuais.

O Diretor Luiz Ferrara irá avaliar junto ao Diretor de Esporte Emmanuel a respeito dos descontos que serão concedidos aos professores que pagam aluguéis ao Clube, o percentual considerado razoável estaria entre 20% a 30%. Adicionalmente, são temas a serem tratados com o Diretor de Esportes:

- Orçamento de adequações nas quadras de tênis e squash
- Avaliar a necessidade de nova eleição para Capitania do Tênis tendo em vista a reclamação enviada pelo sócio Álvaro Simões de que não houve manifestação dos tenistas na escolha da Capitã Anete.

2. Funcionamento de departamentos do clube durante a fase vermelha:

O Diretor Fernando alinhará com a área de comunicação a respeito do comunicado informando às áreas que permanecerão em atividade enquanto o Clube estiver fechado – RH, Manutenção, Portaria, Obras, Contabilidade e Secretaria devem manter as atividades com a adoção de escalas.



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

3. Comissão de Disciplina e Ética:

O relatório elaborado pela integrante da Comissão de Disciplina e Ética a respeito do incidente com a churrasqueira elétrica será compartilhado com os demais membros da Diretoria para que possam se manifestar na próxima reunião sobre a sugestão de envio de Carta de Orientação dada pela relatora ou se outra ação será encaminhada.

O Diretor Luiz Ferrara entrou em contato com os sócios Rafael Vanzella e Ana Bárbara para verificar a integração dos mesmos à Comissão de Disciplina e Ética. Há ainda como opção os sócios Álvaro Simões e Boucinhas, a ser definido pela Diretoria qual será a composição da Comissão.

4. Diretores Adjuntos:

Os diretores adjuntos nomeados para auxiliar a Diretoria no desenvolvimento dos trabalhos são:

- Felipe Rodrigues
- Filipe Bacarin
- Emmanuel Nunes de Oliveira Junior

5. Adequações do RH

Foram propostas ações pelo Diretor Fernando Barreira no que se refere às adequações de RH, conforme abaixo:

- Obter orçamentos junto às empresas especializadas de RH que possam prover consultoria no sentido de estruturar o departamento de RH do Clube;
- Regularização para os funcionários que atualmente possuem relação com o Clube como Pessoas Jurídicas – atualmente são 14 funcionários nessa situação;
- Devolução da rescisão do ex-funcionário Dílson no valor de R\$ 16.000,00.

Nesse âmbito, houve comentários de que a empresa RL Soluções, especializada na atuação de Clubes e que já realizou trabalho de consultoria para o SPAC no passado, poderia ser contatada a fim de auxiliar na demanda. Também foi discutido que o nível de remuneração de gerentes/supervisores é bastante inferior aos padrões de mercado.

6. Adequações nos processos de compras

Foram apresentadas ações de melhorias pelo Diretor Fernando Barreira relacionado ao processo de compras do Clube. Dentre os problemas rotineiros citados estão:

- Contratações de fornecedores tidos como exclusivos;



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

- Apresentação de orçamentos onde a empresa contatada não atende às demandas da compra, restringindo a possibilidade de análise das cotações;
- Pagamentos todos os dias, ao invés de concentrados em um dia por semana.

Dentre as ações de melhorias estão:

- Implementação de política de compras que exija do fornecedor envio de certidões negativas de débitos fiscais, edital de concordância, declaração de não impedimento, declarações de aptidões técnicas e de situação econômica, entre outros documentos julgados pertinentes ao processo de compras;
- Treinamento das pessoas que já atuam no clube com compras para adequações de procedimentos;
- Possibilidade de estruturação de um novo setor de compras na área administrativa do Clube;
- Definição de valores e alçadas, com processo simplificado para compras de menor relevância financeira.

Ainda nesse âmbito, foi discutido sobre a possibilidade de melhor treinamento das pessoas com potencial no clube e que poderiam favorecer a evolução desse processo conforme diretrizes trazidas acima.

7. Ações da Diretoria relacionadas às inconformidades da Diretoria anterior

Tema levantado pelo Diretor Toni Reis a respeito de possíveis inconformidades da Diretoria anterior. O Presidente Hudson informou que processos identificados em que comprovadamente houver indício de irregularidades praticadas pela Diretoria anterior seguirão o rito de envio ao Conselho Fiscal e Deliberativo para providências.

8. Desconto de mensalidade em virtude da fase vermelha

O Presidente Hudson trouxe a informação de que a maioria dos Clubes, segundo contato realizado no grupo de Presidentes do Whatsapp, concederá algum desconto aos associados em virtude da fase vermelha, e que tal desconto oscilaria entre 5% a 10% do valor da mensalidade.

Houve a menção por outros Diretores como Toni Reis de que um desconto, ainda que pequeno, se mostra uma atitude solidária e simpática aos associados, e que esse desconto refletiria a economia que o Clube obterá com energia, entre outras economias pelo fechamento das dependências. O Presidente Hudson comentou da iniciativa interessante praticada pelo Palmeiras de conceder o desconto via crédito a ser consumido por Vaucher no novo Bar da Esquina.



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Outros diretores como o Secretário Vitor Fellet demonstraram opinião de que caso a fase vermelha vigore por apenas 15 dias, que haveria embasamento para não conceder desconto.

Considerando que eventual decisão repercutiria apenas a partir do próximo mês, esse tópico permaneceu em aberto para melhor avaliação e confirmação futura.


9. Definições de procedimentos de Santo Amaro

Foram repassadas ações pelo Diretor Gabriel de Santo Amaro a fim de alinhamento entre todos os membros da diretoria, conforme abaixo:

- Admissão de novos Permissionários – retorno das entrevistas que haviam sido dispensadas na gestão anterior;
- Horta – a hora passará a ser comunitária conforme regras a serem definidas pelo Gabriel e não haverá mais alocação de funcionários do Clube para cuidados com a horta e operação de venda no SPAC SEDE.
- As compras de mudas e plantas realizadas pela diretoria anterior no valor de R\$ 20.866,00 – houve o cancelamento do valor de R\$ 4.729,00 restantes;
- Locação de Espaços e Eventos – atualmente vinham sendo conduzidas pela prestadora Juliana, fato que será interrompido para que sejam conduzidas pela Secretaria de Santo Amaro;
- Finalização de obras de acessibilidade até 05/03 – rampa para cadeirante e barras de apoio para banheiros;
- Controle de acessos – adaptações no sistema de Portaria, que vinha operando de maneira ineficiente. Instalação de computador e rede na portaria 2 para verificação de status do associado que adentra por esse terminal.



HUDSON ALVES FERREIRA
PRESIDENTE



VITOR FELLET
DIRETOR SECRETÁRIO



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO
São Paulo Athletic Club
www.spac.org.br

LISTA DE PRESENÇA - 1ª REUNIÃO DIRETORIA EXECUTIVA

DATA: 04/03/2021

NOME	CARGO	ASSINATURA
HUDSON A. FERREIRA	PRESIDENTE	
RICARDO ROCHA	VICE-PRESIDENTE I	
TONI REIS	VICE-PRESIDENTE II	
FERNANDO DE PINHO BARREIRA	DIRETOR TESOUREIRO I	
LUIZ FERRARA	DIRETOR TESOUREIRO II	
VITOR FELLET	DIRETOR SECRETÁRIO	
GABRIEL BAINES	DIRETOR SANTO AMARO	

CONVIDADO	CARGO	ASSINATURA