



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

ATA DA 344ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO

DO CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

REALIZADA EM 11 DE MAIO DE 2022

Conselheiros	Participação		
	Presencial	Online	Justificativa Ausência
Alex Lojelo Munn		X	
André Portela Fernandes de Souza		X	
Carlos Alberto Soares			Justificada
Carlos Alberto Stapelfeldt		X	
Christopher Ian Podgorski			Justificada
Cícero de Toledo Piza Filho		X	
Daniel Tostes Graziano			Falta
Eduardo Pontes Bohn	X		
Élcio Garcia Alvares	X		
Emmanuel Silva Nunes de Oliveira Junior	X		
Eric Charles Nice Junior - <b>Presidente</b>	X		
Ernesto Cordeiro Marujo		X	
Fábio Conti Medugno	X		
João Francisco Farhat Kehdi	X		
John Thomas McDonnell			Justificada
José Ailton M. do Nascimento		X	
Lia Ribeiro Dias Calder	X		
Luiz Cesar P. F. Pimentel - <b>Vice-Presidente</b>	X		
Rafael Machado Jabor			Justificada
Richard Kumpis		X	
Roberto Lojelo		X	
Sergio Zunder da Rocha - <b>Secretário</b>	X		
Tatiana Amato	X		
Tatiane Carla Mohr Saes	X		
Thomas Antoine de Mol Van Otterloo	X		
Thomas Edgard Bradfield		X	
Wilson D'Andrade Hoffmann		X	
<b>Diretoria Executiva</b>			
Hudson Alves Ferreira - <b>Presidente</b>	X		
Ricardo Zunder da Rocha - <b>1º Vice-Presidente</b>	X		
Antonio Reis Silva Filho - <b>2º Vice-Presidente</b>			
Gabriel Baines - <b>Diretor Santo Amaro</b>	X		



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

## RESUMO DA ATA

A **344º** Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo do Clube Atlético São Paulo realizada em **11 de maio de 2022** teve a atualização de ações das comissões permanentes, onde: a Comissão Kids informou que a Cultura Inglesa realizará uma pesquisa para avaliação da viabilidade do projeto; as Comissões de Esportes e Kids informaram algumas alterações na grade de atividades e que aguardam a contratação de profissionais para finalizar o projeto; a Comissão de Integração Cidade e Sto. Amaro informou que houve alteração na proposta da empresa interessada e o projeto será tratado pela nova diretoria; a Comissão Legal posicionou o encerramento do processo aberto no final do ano e comunicou que estão em análise duas reclamações de associados em relação a conselheiros para sugerir as medidas cabíveis. Houve a apresentação da Diretoria Executiva do fechamento de contas do período de sua gestão, informando o caixa com saldo positivo. Foi discutida a necessidade de criação de normas que regulem a ação da diretoria e realizada troca de informações entre a diretoria atual e a diretoria eleita. Não houve apresentação do relatório de auditoria uma vez que a empresa não entregou o material, o que acarretará em atraso na realização da Assembleia Geral Ordinária que deveria ter ocorrido em Abril. Diretoria e Conselho se comprometem a acompanhar a situação e agendar a assembleia no menor prazo possível. Foi solicitado o aumento de frequência de auditorias externas. Em AOB, a discussão ficou em torno das propostas da nova diretoria para bares e restaurantes, onde se comprometeram a apresentar alternativas em breve. O serviço do clube foi elogiado por um dos conselheiros e foi destacado que operações de restaurantes próprios em clubes habitualmente têm operações deficitárias. Não havendo mais assuntos, a reunião foi encerrada.

## PAUTA DA REUNIÃO

1. Aprovação da Ata nº 343º.
2. Atualização sobre as Comissões Permanentes do CD.
  - 2.1. Comissão Legal: atualização sobre os assuntos legais do SPAC;
  - 2.2. Comissão Integração Cidade e Sto Amaro: atualização sobre o Projeto de Sto Amaro;
  - 2.3. Comissão Kids e Esporte: atualização sobre o projeto Nova Grade;
  - 2.4. Comissão Kids: Atualização sobre a parceria Cultura Inglesa.
3. Diretoria Executiva.
  - 3.1. Apresentação das Contas de Março de 2022;
  - 3.2. Apresentação de "Handover" entre gestões da Diretoria Executiva;
  - 3.3. Apresentação Auditoria/DE sobre o parecer dos auditores referentes à gestão 2021.
4. AOB.

## ATA DA REUNIÃO

Eric Charles Nice Junior, Presidente do Conselho Deliberativo, dá início à **344º Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo** realizada de maneira presencial e remota, transmitida e gravada através da plataforma Zoom, às **19:30h** do dia **11 de maio de 2022**, em segunda chamada, obedecendo quórum mínimo exigido pelo Estatuto. Apresenta a Mesa do Conselho, o Vice-Presidente Luiz Cesar P. F. Pimentel e o Secretário Sergio Zunder da Rocha. Agradece a presença dos membros do Conselho Deliberativo, das Diretorias Executivas, atual e eleita,



das Comissões Financeira, Kids, Legal e Integração Cidade e Santo Amaro. Pede desculpas ao presidente da Comissão de Integração Cidade e Santo Amaro pela convocação da reunião ter saído com o nome da comissão incorreto e informa que já foi corrigido. Passa a palavra ao Vice-Presidente, para alguns comunicados antes de dar início à pauta da reunião.

Luiz Cesar P. F. Pimentel comenta a perda de dois associados falecidos nas últimas semanas, de Ronald Chohen "Tuba" e Denis Munn, falando brevemente sobre suas vidas e trajetórias no clube e prestando homenagem a ambos.

Eric Charles Nice Junior anuncia que passadas algumas reuniões extraordinárias para solucionar as questões relativas à Diretoria Executiva, voltam a realizar reuniões ordinárias em seu formato de rotina. Comenta que atualizarão os assuntos em pauta relativos às Comissões permanentes e enfatiza sua importância para o avanço de alguns projetos. Reforça a importância das comissões na elaboração do Plano Diretor. Lembra que na reunião haverá a passagem de gestão entre as diretorias para a continuidade de projetos importantes para o clube, já validados pelo Conselho Deliberativo. Finaliza lembrando que com o Plano Diretor estabelecerá metas que serão claras para que todos possam trabalhar a seu favor. Dá boas vindas aos presentes e passa a palavra ao Secretário para andamento da pauta.

### **1. Aprovação da Ata nº 343º.**

Sergio Zunder da Rocha submete à aprovação dos presentes a ata da 343º reunião e não havendo comentários, a mesma é aprovada por unanimidade.

### **2. Atualização sobre as Comissões Permanentes do CD.**

Sergio Zunder da Rocha passa a palavra a Luiz Cesar P. F. Pimentel, responsável pelas comissões, que inverte a ordem de apresentação.

#### **2.4. Comissão Kids: Atualização sobre a parceria Cultura Inglesa.**

Lia Ribeiro Dias Calder posiciona que realizarão uma pesquisa para sondagem de interesse dos associados, e com base na mesma, estudar a viabilidade e possíveis modelos comerciais do projeto, para apresentarem uma proposta formal.

#### **2.3. Comissão Kids e Esporte: atualização sobre o projeto Nova Grade.**

Élcio Garcia Alvares comunica que estão contratando funcionários para completar o staff da academia e pesquisando profissionais que possam atuar no atendimento das atividades da escolinha. Apresenta a grade já implantada com atividades sequenciais utilizando-se da mão de obra existente, onde incluíram atividades como circo, basquete e futsal.

Eric Charles Nice Junior se mostra satisfeito com os primeiros resultados já implantados.

Gabriel Baines comunica que estão finalizando a análise das demandas de recursos humanos e materiais para adequação e que acredita que sua implantação caberá à próxima diretoria.

Eric Charles Nice Junior comenta que tem percebido melhora da satisfação dos sócios em relação às atividades para crianças e esportes e parabeniza as duas comissões envolvidas no projeto, pedindo que persistam na sua implantação completa.



Luiz Cesar P. F. Pimentel concorda com a percepção e comenta a comemoração com a implantação das atividades de circo. A seguir, passa para a próxima comissão.

## **2.2. Comissão Integração Cidade e Sto Amaro: atualização sobre o Projeto de Sto Amaro.**

Gabriel Baines informa que a empresa interessada alterou o modelo de trabalho proposto e desta forma, optaram por aguardar que a nova diretoria assuma para analisar e submeter a nova proposta ao Conselho.

## **2.1. Comissão Legal: atualização sobre os assuntos legais do SPAC.**

Thomas Edgard Bradfield comunica que o processo movido por 2 associados foi extinto por perda de objeto, após a eleição dos novos membros do conselho e nova diretoria, cabendo ao clube o pagamento de R\$ 2 mil reais de sucumbência. Conta que o clube entrou com embargo de declaração questionando essa decisão e acredita que possam considerar o assunto bem encaminhado. Informa que receberam na comissão duas reclamações de associados contra conselheiros e avaliarão as medidas cabíveis.

Eric Charles Nice Junior informa que foi comentado fora do microfone que as reclamações deveriam ter sido encaminhadas para a Comissão de Ética e esclarece que a questão já passou pela Diretoria Executiva, que encaminhou o tema para ação do Conselho Deliberativo, uma vez que atinge seus membros. Comenta que houve o entendimento de que a Comissão Legal deva assumir essa questão internamente.

João Francisco Farhat Kehdi questiona acerca do tratamento de questões disciplinares para membros do Conselho.

Thomas Edgard Bradfield esclarece que a Comissão Legal avaliará a questão e ouvirá a defesa dos conselheiros, para trazer para julgamento no Conselho Deliberativo. Lembra que já tiveram situações semelhantes anteriormente.

João Francisco Farhat Kehdi confirma que o julgamento deve ocorrer no Conselho Deliberativo e não na Comissão.

Thomas Edgard Bradfield concorda e informa existem membros do corpo associativo que participam da comissão e auxiliarão na análise.

Tatiane Carla Mohr Saes questiona se tem alguma atualização referente a uma denúncia que teria sido recebida.

Thomas Edgard Bradfield comenta que o assunto está sendo tratado pela Diretoria Executiva e que não receberam nada a respeito do tema.

Não havendo mais questionamentos, Eric Charles Nice dá andamento à pauta.



## 5. Diretoria Executiva.

### 5.1. Apresentação das Contas de Março de 2022.

### 5.2. Apresentação de “Handover” entre gestões da Diretoria Executiva.

### 5.3. Apresentação Auditoria/DE sobre o parecer dos auditores referentes à gestão 2021.

Sergio Zunder da Rocha informa que receberam um material que ficará disponível para retirada dos interessados e passa a palavra ao presidente da Diretoria Executiva.

Hudson Alves Ferreira lembra que enviou o demonstrativo de contas com suas observações para os conselheiros. Considera que do ponto de vista econômico o clube se manteve equilibrado no período de sua gestão e se encontra em situação financeira confortável. Informa que a situação de caixa em abril é de R\$ 6 milhões e comenta sobre o relatório elaborado para a transição de gestões. Conta que não conseguiram finalizar a análise das não conformidades de 2020, mas pretende apresentar antes de sair o que conseguiram abrir. Trata o relatório da diretoria, comentando brevemente o que o compõe e se coloca à disposição para esclarecer possíveis dúvidas.

Sergio Zunder da Rocha confirma o valor disponível no Caixa.

Eric Charles Nice Junior comenta a separação de despesa de custeio e investimentos e diz que com dinheiro disponível gostaria de propor a criação de um Fundo de Reserva no futuro, pedindo a opinião do presidente a respeito do tema.

Hudson Alves Ferreira responde que embora exista a separação de despesas de custeio e de investimento, a mesma ainda não é feita com o devido rigor, pois para tal seria necessária uma regulamentação. Esclarece que os números estão separados, mas do ponto de vista formal nada impede o uso dos valores pela Diretoria Executiva. Endente que a criação de um fundo que só possa ser movimentado com aprovação do Conselho em casos de emergências daria mais segurança ao clube, defendendo a reserva equivalente ao mínimo de duas folhas de pagamento.

Eric Charles Nice Junior encaminha o tema para a Comissão Financeira. Solicita à nova diretoria que os conselheiros continuem recebendo os relatórios mensais. Reconhece que o clube sofre pela falta de normatizações e pede que cada presidente de comissão comece a trabalhar neste material. Comenta que apresentará uma proposta de algumas normatizações gerais para análise dos conselheiros em breve, juntamente com a proposta de um código de conduta.

Eduardo Pontes Bohn comenta alguns materiais gerados pela diretoria que gostou muito, como o manual de compras, um de compliance ou de regras de eleições e sugere que criem um regulamento administrativo onde sejam incorporados.

Eric Charles Nice Junior pede que a Comissão Legal se encarregue desse processo.

Sergio Zunder da Rocha sugere que o material possa ser debatido em reunião após a avaliação da Comissão Legal.

Hudson Alves Ferreira alerta que devem diferenciar os procedimentos de gestão das regras, sendo que regras devem estar em um regulamento e não podem ser desobedecidas, já os procedimentos de gestão são menos rígidos, de maneira que não prejudiquem a agilidade



## CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

---

necessária na gestão. Entende que há necessidade de algumas regras importantes que seriam de grande benefício para o clube.

Eric Charles Nice Junior destaca a necessidade da eleição de um Conselho Fiscal para dar suporte ao Conselho Deliberativo nestas questões. Lembra que em quase todas as reuniões de Conselho houve a apresentação dos números pela Diretoria Executiva, possibilitando o seu acompanhamento. Entende que talvez o número de reuniões esteja excessivo, mas considera necessário em função das ações que necessitam implantar. Lembra que a pandemia trouxe lições e que o clube deve estar prevenido para lidar com outras situações de vulnerabilidade e para tal, é necessária a normatização. Comenta que seria ideal ter uma comissão de governança, mas não foi possível, pois a regra de que um membro do Conselho precisa presidir a comissão os impediu. Sugere que repensem a regra, uma vez que tem no clube muitos profissionais bem preparados e dispostos a doar seu tempo que podem auxiliar neste tema.

João Francisco Farhat Kehdi questiona o fato de não poderem efetivar negócios com associados do clube, mesmo que tenham os melhores produtos e preços de mercado.

Élcio Garcia Alvares acha importante que cuidem bem do caixa e não deixem passar questões importantes como o déficit do bar e restaurante, que gera prejuízo mensal e pode acabar absorvendo o valor disponível.

Fábio Conti Medugno elogia a atuação da atual diretoria, que geriu o clube de maneira austera gerando um caixa confortável no período. Concorde com a necessidade de criarem algumas regras, mas lembra da necessidade de certa flexibilidade na gestão da Diretoria Executiva. Coloca a necessidade de estabelecerem limites e criarem algumas poucas “regras de ouro”, que não poderiam ser descumpridas, como por exemplo o fundo de reserva mencionado. Assume o compromisso de que a nova diretoria manterá os relatórios financeiros complementando com informações que julga importantes, como o fluxo de caixa. Parabeniza alguns componentes da Comissão Financeira que têm sido muito atuantes e aproveita para questionar acerca de uma informação levantada sobre o recolhimento de alguns impostos que não ocorrem em outros clubes.

Hudson Alves Ferreira informa que a questão é muito complexa, pois depende do tipo de regime em que estão registrados, do tipo de despesa que estão tratando e como se deu a emissão da sua nota fiscal. Acredita ser necessário uma discussão mais ampla, pois há divergências de interpretação e acredita que fazendo os pagamentos ficam menos expostos a erros que possam prejudicar o clube. Considera o assunto muito relevante e lamenta que em alguns momentos assuntos de menor importância tenham consumido seu tempo, impossibilitando que se aprofundasse na questão.

Sergio Zunder da Rocha pede que seja elaborado um material para levar a debate junto a um grupo de diretores de outros clubes, onde podem procurar pacificar o tema.

Hudson Alves Ferreira se compromete a elaborar o material para encaminhamento, após revisão de Fábio Conti Medugno.

Eric Charles Nice Junior sugere a contratação de uma consultoria, uma vez que a pode gerar economia futura para o clube.





## CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

---

Élcio Garcia Alvares comenta a importância de terem um Planejamento Estratégico e um plano orçamentário baseado nele.

Fábio Conti Medugno explica que na sua visão o Planejamento Estratégico é algo para médio e longo prazo e a próxima diretoria atuará com foco no curto prazo. Diz que procurarão sanar questões mais graves, como o prejuízo no bar e restaurante, e manter a saúde financeira que a diretoria atual conquistou, realizando apenas pequenos investimentos para implantação de melhorias para os associados, como a nova grade de atividades proposta pelas comissões. Informa que após atingirem esses objetivos, poderão trazer para debate projetos de médio e longo prazo, onde poderão tratar o Planejamento Estratégico.

Eduardo Pontes Bohn questiona a apresentação do planejamento orçamentário que deve ser apresentado pela nova diretoria e aprovado pelo Conselho, de acordo com seu estatuto.

Eric Charles Nice Junior lembra que foi aprovado um orçamento no ano anterior e que caso a nova diretoria queira alterar, precisará reapresentar o material para aprovação.

Fábio Conti Medugno informa que continuarão com as premissas e orçamento da diretoria atual e diz que não se sentem confortáveis para apresentar uma nova proposta sem ter tido contato com o dia a dia da gestão do clube.

Eric Charles Nice Junior concorda com a manutenção do orçamento aprovado para 2022 e lembra que em outubro será elaborado o orçamento para 2023.

Eduardo Pontes Bohn destaca a importância de que isso fique registrado.

Eric Charles Nice Junior lembra que a reunião é gravada e que ficará registrado em ata.

Hudson Alves Ferreira fala que quando elaboram uma peça orçamentária a estratégia a ser adotada é a base do material, mesmo que não esteja explícita. Lembra a dificuldade e nível de detalhes necessário para elaborar o material, dividindo algumas dificuldades que enfrentaram e estratégias que adotaram.

Fábio Conti Medugno agradece as recomendações e diz que a decisão de dar continuidade na linha de gestão atual foi em função dos aspectos apresentados.

Eric Charles Nice Junior se mostra satisfeito com a troca de informações entre as duas gestões e agradece ao presidente Hudson Alves Ferreira. Comenta que deveriam ter a apresentação do relatório de auditoria e pede posicionamento quanto à entrega relatório e sugestões de como podem evitar problemas em futuras contratações.

Hudson Alves Ferreira informa que está com dificuldades com a empresa contratada, que atrasou o material que já deveria ter sido entregue. Conta que até mandaram alguns esboços, mas que até o dia de hoje não receberam nenhum material que possam apresentar. Informa que postergará a A.G.O. para que o Conselho possa avaliar o relatório com antecedência e que espera sua entrega para os próximos dias. Considera que com os passos necessários, precisarão adiar a realização da assembleia por mais uns 30 dias.



## CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

---

Eric Charles Nice Junior lembra que o material também precisa ser disponibilizado para os associados, o que postergará mais a data. Ressalta ainda que não terão o suporte do Conselho Fiscal.

A um comentário fora do microfone, Hudson Alves Ferreira diz não acreditar que haja tempo hábil para alguém analisar adequadamente o material no prazo disponível.

Eric Charles Nice Junior concorda e informa que pediu auxílio da Comissão Financeira para suprir a ausência do Conselho Fiscal.

Hudson Alves Ferreira informa que a empresa atrasará a entrega em função de uma grande demanda que estão atendendo fora de São Paulo e responde a questionamentos fora do microfone de que não há multa prevista em contrato. Conta que foi entregue uma peça que não considerou satisfatória no final de abril, quando ainda estavam no prazo contratual. Lembra que a assembleia deve ocorrer em abril e que a auditoria deveria ter um prazo menor, para terem tempo de realizar os processos internos entre o recebimento do relatório e a realização da mesma. Finaliza esperando poder entregar o material na semana seguinte para fecharem as datas.

Eric Charles Nice Junior considera razoável a proposta e sugere ao Conselho que façam a aprovação do material por e-mail, para ganhar tempo.

Hudson Alves Ferreira destaca que o assunto pode acabar pendente para a próxima diretoria, que assumirá em junho e se coloca a disposição para auxiliar no que for necessário.

Eric Charles Nice Junior sugere que a nova diretoria organize e convoque a assembleia, mas que a apresentação dos resultados seja feita pelo gestor de 2021. Respondendo a algumas colocações fora do microfone, fala da necessidade de trocarem a empresa de auditoria e da necessidade de auditorias trimestrais, para suporte do Conselho Fiscal.

João Francisco Farhat Kehdi solicita que fique clara a definição da periodicidade de relatórios para cumprir a orientação durante sua gestão.

Eric Charles Nice Junior esclarece alguns pontos do processo de auditoria, lembrando que a escolha da empresa cabe ao Conselho Deliberativo. Coloca sua visão de que não devam trabalhar com empresas pequenas.

Hudson Alves Ferreira esclarece que fizeram contato com mais de 10 empresas de auditorias e muitas nem responderam a proposta, sendo que empresas grandes não se interessam pelo contrato. Sugere que nesse ano trabalhem com auditorias semestrais.

João Francisco Farhat Kehdi reforça seu pedido de definição das datas que o Conselho quer os relatórios, para que possa operacionalizar o processo como presidente da Diretoria Executiva. Comenta que poderão realizar auditorias em agosto e novembro.

Eric Charles Nice Junior informa que tem algumas propostas com a diretoria e acredita que possam testar as empresas ao longo do ano.

João Francisco Farhat Kehdi pergunta se as auditorias já estão aprovadas.





## CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

Eric Charles Nice Junior esclarece que a auditoria deve ser escolhida pelo Conselho, pois o relatório será um suporte para que se avalie a atuação da executiva. Finaliza com a leitura de um elogio à gestão de Hudson Alves Ferreira e sua equipe, destacando seus feitos e agradecendo sua dedicação. Solicita uma salva de palmas. A seguir libera a participação dos participantes que não são do Conselho Deliberativo para dar andamento à pauta.

### 6. AOB.

Eric Charles Nice Junior posiciona sobre o Código de Ética que está elaborando com base no material do Instituto Brasileiro de Governança Corporativa e se compromete a enviar o material na semana seguinte para que possam deliberar sobre o tema na próxima reunião. Entende que o material servirá para o Conselho Deliberativo e a Diretoria Executiva.

João Francisco Farhat Kehdi, como presidente eleito da próxima diretoria, esclarece que seu maior foco será em bar e restaurante, para o qual estudam a contratação de uma empresa que buscará alternativas de melhoria. Conta que conversou com a Mesa do Conselho para criarem um canal de comunicação direta por meio eletrônico, agilizando os processos e troca de informações entre os dois órgãos, para que unidos executem os projetos.

Luiz Cesar P. F. Pimentel pergunta se existe alguma reposta sobre pontos levantados pela Comissão de Bares e restaurantes.

Fábio Conti Medugno responde que já estudam o assunto, mas precisam cumprir algumas etapas na solução da questão. Destaca que a nova diretoria sabe da urgência de ações e procurará agilizar o processo da maneira que for possível, evitando criar situações que gerem instabilidades ou constrangimentos. Lembra que ainda não assumiram, o que impossibilita qualquer ação imediata.

Lia Ribeiro Dias Calder coloca a importância de dar clareza dos próximos passos para as pessoas que se empenharam na busca de solução do assunto, até como forma de evitar que se criem boatos no clube.

Fábio Conti Medugno concorda com as colocações e se compromete a comunicar as ações tão logo seja possível.

Eduardo Pontes Bohn pergunta sobre o concessionário do restaurante de Santo Amaro.

João Francisco Farhat Kehdi informa que o concessionário abandonou o restaurante no meio da semana e de maneira emergencial a diretoria assinou um contrato por um mês com uma nova empresa, que tem sido bem avaliada pelos associados. Informa que existe a possibilidade da sua permanência, a ser avaliada futuramente. Se dirige à Lia Ribeiro Dias Calder dizendo que, se questionada, pode dizer que haverá mudanças assim que a diretoria assumir e conseguir resolver os assuntos burocráticos. Destaca que procura estreitar a relação entre Diretoria e Conselho, para agilizar a tomada de decisões e implantação de ações necessárias, conforme citou anteriormente.

Lia Ribeiro Dias Calder reforça que considera imprescindível uma comunicação formal com os associados para pacificar a questão.



## CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

---

João Francisco Farhat Kehdi lembra que ainda não assumiram, mas já elaboraram uma carta aberta para os sócios que será divulgada tão logo possam e garante que estão comprometidos em se empenhar ao máximo para corresponder com as expectativas dos associados.

Emmanuel Silva Nunes de Oliveira Junior pergunta se há como adiantar em linhas gerais quais seriam as mudanças propostas para bares e restaurantes.

Fábio Conti Medugno explica que no caso de Santo Amaro foi feito o contrato com o concessionário que abandonou o restaurante na busca de zerar o déficit. Lembra que o objetivo de zerar o déficit para o clube foi atingido, mas que houve alguns problemas internos. Comenta que com a recente substituição, os sócios perceberam uma melhoria e que em Santo Amaro o serviço é terceirizado. Complementa que na sede não pretendem adotar esse modelo e a intenção é contratar uma empresa que possa avaliar e sugerir melhorias para rápida implantação. Se propõe a realizar uma reunião com a comissão responsável, mas lembra que ainda não assumiram e precisam cuidado para não criar problemas com a diretoria atual ou com funcionários.

João Francisco Farhat Kehdi pede para que o questionamento seja mais claro.

Emmanuel Silva Nunes de Oliveira Junior questiona qual a linha de ação, se terceirização, reestruturação do que existe, alteração do quadro, ou qualquer outra.

João Francisco Farhat Kehdi explica que farão um contrato com uma empresa por um curto período, durante o qual, de dentro da operação, ela apontará possíveis soluções, inclusive a possibilidade de manter o contrato por período maior.

Emmanuel Silva Nunes de Oliveira Junior pergunta se já escolheram a empresa e se ela tem experiência em clubes.

João Francisco Farhat Kehdi responde que sim para ambas, que houve um processo bem criterioso para sua seleção e só aguardam sua posse para poder operacionalizar o contrato.

Emmanuel Silva Nunes de Oliveira Junior questiona se a empresa assumirá atividades sociais ou culturais.

Fábio Conti Medugno diz que não tem visão do espectro completo de atuação da empresa, mas estão trabalhando uma mudança de conceito de atuação do clube, que passará a ser tratado como um resort.

João Francisco Farhat Kehdi informa que pretendem antecipar o horário de abertura do clube e oferecer refeições de qualidade, se possível a preço abaixo de mercado, no período em que o clube estiver aberto com vários pontos de venda e tipos de refeições.

Wilson D'Andrade Hoffmann comenta que costuma realizar refeições no clube e considera que recebe qualidade e preço justo, diferente do que as pessoas dizem, de que não tem boa qualidade e é cara. Acredita que possam ser pessoas que tenham interesses políticos ou não tenham hábito de frequentar restaurantes. Informa que conversou com os funcionários, sendo ele mesmo crítico em relação aos alimentos, mas não encontrou fundamento para as queixas.



## CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

Eduardo Pontes Bohn coloca que devem olhar o bar e restaurante como um serviço para os sócios, e não um negócio independente que deve gerar lucro.

Eric Charles Nice Junior complementa informando que outros clubes que tem restaurantes próprios também tem a operação deficitária e já consideram esse fato nos orçamentos, porém estipulam um percentual do seu faturamento que pode ser gasto para cobrir esse déficit.

Sergio Zunder da Rocha comenta que com sua participação na ACESC, frequenta muitos clubes e pode comparar os serviços oferecidos, classificando o SPAC dentro da média nas operações próprias. Reforça que nenhum clube com operação própria consegue zerar o prejuízo nos restaurantes e são todos subsidiados. Finaliza apoiando o esforço da diretoria por buscar melhorias e deseja sucesso.

Não havendo mais comentários, Eric Charles Nice Junior finaliza a reunião às 21:35h, agradecendo a presença de todos e desejando boa noite.

### ASSUNTOS DELIBERADOS

Não houve.

Sergio Zunder Rocha  
Secretário do Conselho Deliberativo

Eric Nice  
Presidente do Conselho Deliberativo

### Importante:

- 1) As reuniões do Conselho Deliberativo são transmitidas e gravadas através da Plataforma Zoom.
- 2) O resumo das Atas será sempre publicado no site do clube e murais de comunicação, após a aprovação pelo Conselho Deliberativo;
- 3) Em certas situações, o nome e cargo de pessoas e lugares poderão estar inegíveis para que se preserve a privacidade seguindo as disposições da LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados).
- 4) As Atas transcritas em sua totalidade, também são públicas e, portanto, poderão ser requeridas por qualquer associado mediante requerimento na secretaria do clube.
- 5) Confidencialidade. Os conselheiros, diretores, colaboradores, associados ou quaisquer outras pessoas que porventura tiverem acesso a informações das Atas se comprometem a não divulgar seu conteúdo para terceiros.