



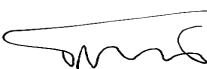

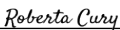



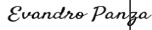



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club
www.spac.org.br

ATA 1.ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA DO SPAC (2026/2027)

Data: 06 de janeiro de 2026 - Horário: 09h00 - Local: Salão de Chá

Diretores Presentes	Assinaturas	Diretores Ausentes
Daniel Domingues - Presidente	 Assinado digitalmente na ZapSign por Daniel Rodolpho Domingues Aprovar Data: 13/01/2026 18:18:16.504 (UTC-0300)	Ronaldo Longhi – Vice Presidente 2
Alemão – Vice Presidente	 Assinado digitalmente na ZapSign por Alexandre Platzek Aprovar Data: 13/01/2026 22:21:54.724 (UTC-0300)	João Luiz Souza – Diretor Tesoureiro 2
Alexandre Sayeg – Diretor Financeiro	 Assinado digitalmente na ZapSign por Alexandre Sayeg Aprovar Data: 14/01/2026 15:21:38.990 (UTC-0300)	Jorge Boucinhas – Diretor Secretário
Fabio Dutra – Diretor Jurídico	 Assinado digitalmente na ZapSign por Fabio Dutra Aprovar Data: 13/01/2026 13:24:31.810 (UTC-0300)	João Ricardo Pisani – Diretor Santo Amaro.
Roberta Cury – Diretora Jurídico	 Assinado digitalmente na ZapSign por Roberta Cury Aprovar Data: 14/01/2026 11:10:17.919 (UTC-0300)	
Juliana Vessani – Diretora de Esportes	 Assinado digitalmente na ZapSign por Juliana Vessani Aprovar Data: 13/01/2026 18:16:06.892 (UTC-0300)	
Mara Conde – Diretora Social	 Assinado digitalmente na ZapSign por Mara Conde Aprovar Data: 16/01/2026 10:17:29.958 (UTC-0300)	
Manuela Wis – Diretora Kids&Teens	 Assinado digitalmente na ZapSign por Manuela Wis Aprovar Data: 13/01/2026 18:26:46.639 (UTC-0300)	
Evandro Panza – Diretor de TI	 Assinado digitalmente na ZapSign por Evandro Panza Aprovar Data: 13/01/2026 23:12:59.274 (UTC-0300)	
João Garcia – Diretor de Obras	 Assinado digitalmente na ZapSign por Antonio João Garcia Aprovar Data: 14/01/2026 18:00:02.946 (UTC-0300)	

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944
Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Em 06 de janeiro de 2026, realizou-se reunião conduzida pelo Presidente **Daniel Domingues**, com a participação de diretores, gestores e colaboradores do SPAC, presencialmente e por meio remoto.

O Presidente iniciou a reunião desejando um bom ano a todos e destacou como prioridades da nova gestão a **saúde, segurança e um bom clima organizacional**, ressaltando a importância de que todos os colaboradores desempenhem suas funções em um ambiente seguro, produtivo e harmonioso. Enfatizou que a diretoria está em processo de aprendizado na gestão do clube e reforçou o **protagonismo e a relevância dos funcionários** para o funcionamento e sucesso das atividades do SPAC, incentivando a autonomia, a participação e o feedback.

O Sr. Daniel Domingues (Presidente) destacou o ritmo de trabalho já em andamento desde antes da posse da nova gestão, ressaltando que diversos membros da diretoria já vinham mantendo conversas frequentes com os colaboradores, demonstrando engajamento e alinhamento prévio.

Foi pautado que, em razão das atividades profissionais paralelas de alguns diretores, a gestão contará fortemente com o trabalho em equipe e com o apoio do **Primeiro Vice-Presidente**, responsável pela área de **Alimentos e Bebidas**, considerada estratégica por atender às áreas esportiva, social e de lazer do clube. Essa área foi definida como **pauta inicial prioritária** da gestão.

O Presidente designou **Lara** como **Secretaria da Presidência**, atuando como ponto de interlocução entre colaboradores, diretoria e presidência, encaminhando demandas e dificuldades. O gestor geral **Getulio** permanecerá responsável pelo acompanhamento do dia a dia operacional.

Na sequência, os diretores presentes realizaram breves apresentações, incluindo:

- ⌚ **Mara**, responsável pela área social e eventos e, provisoriamente, pela comunicação;
- ⌚ **Alexandre Sayeg**, Diretor Tesoureiro, que informou a regularização de acessos às contas, e-mail institucional e portal de compras.
- ⌚ **Fabio Dutra – Diretor Jurídico com a Dra. Roberta Cury**, reforçou a importância da transparência na gestão e seguir com os processos otimizados e adequados. Garantir a segurança jurídica do Clube.
- ⌚ **Juliana Vessani** – Diretora de Esportes, conta com a parceria da Daiane e de todos os colaboradores para que o Clube continue sendo um bom lugar de convívio e prática de Esportes. Se coloca a disposição para melhorias.
- ⌚ **Manuela Wis** – Diretora Kisd&Teens, sabe que o desafio é grande, mas conta com toda a equipe, principalmente Jhenny e Dai, na construção de uma gestão melhor e voltada para o bem estar das crianças, adolescentes e das mães que são bem exigentes.

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

- 🕒 **Evandro Panza** – Diretor de TI – conta com a colaboração de todos para enfrentar os desafios da área de TI e conseguir com os demais Diretores fazer uma boa gestão para os sócios e colaboradores;
- 🕒 **João Garcia** – Diretor de Obras – é engenheiro e demonstrou bastante conhecimento em manutenção e interesse em resolver demandas antigas e urgentes que há muito tempo é uma reclamação dos sócios.

Alemão se apresenta e Daniel complementa a importância do Alemão em A&B pelo tamanho do desafio e pela competência para conseguir fazer melhorar.

Alemão fala da importância dos colaboradores sentir a dor do outro.

Juliana de Compras fala do excesso de compras por parte de A&B fazendo pedidos diariamente e impacta nas demais funções exercidas por Compras e Estoque.

Alemão fala da importância da comunicação de Compras com os dois novos Chefs.

Pede para o João de RH se aproximar mais dos colaboradores de A&B e diminuir funcionários da Cooperativa.

João explana sobre toda a problemática e custo com os colaboradores de Cooperativa.

Daisy se apresenta e diz que tem muita coisa que é possível melhorar em comunicação e layout. Pede antecedência para poder divulgar bem os eventos do Clube. Há dificuldade em divulgar os comunicados pelo WhatsApp, a Meta bloqueia por considerarem o nosso contato como spam. As mídias sociais e WhatsApp é funcional, os e-mails são pouco lidos. Daisy sugere a lista de transmissão e o Daniel comenta sobre o Canal Spac e Daisy diz que vai trabalhar melhor a divulgação da informação. APP do Clube também é uma alternativa. Alemão comenta sobre o Clube Alto de Pinheiros que utiliza o APP.

Getulio fala sobre o Prato do Dia que mudou para a Sugestão do Chef.

Nei comenta que o nosso APP é muito lento para abrir a comanda dos sócios. Reginaldo explica as particularidades do Clube e que a Triade é um sistema próprio para o Clube, porém, muitas ferramentas para otimizar o trabalho, o custo é bem alto e para que funcione bem precisa investimentos. Reginaldo comenta que conseguiu extrair algumas ferramentas e inserir no nosso dia a dia.

Andrea

Em momento posterior a apresentação dos Diretores, foi discutida a **questão do ar-condicionado da sala de spinning**, diante de demandas antigas dos associados. Foi esclarecido

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

que houve a compra de um equipamento adicional de 24.000 BTUs, porém verificou-se a **inviabilidade de instalação por falta de espaço físico**. Como alternativa técnica, foi apresentada a proposta de substituição por um equipamento de **48.000 BTUs**, utilizando infraestrutura adequada, a fim de solucionar definitivamente o problema. Sr. João Garcia informou que já existem dois equipamentos de 48 em funcionamento ("em toque") e que o equipamento de 24 recentemente adquirido será mantido na estrutura de 24. Foi deliberado que será feita a adaptação para 48, com a compra apenas da **rede frigorígena**, a ser instalada posteriormente.

O Presidente reforçou o compromisso da gestão com a transparência, destacando a importância de registrar decisões, documentar processos internos e manter clareza nas ações adotadas ao longo do mandato.

Foi destacado que a Sra. Mara prestará apoio nas demandas tratadas. O Presidente Daniel Domingues informou que encaminhará um **rascunho** do material discutido, ressaltando que o documento ainda será trabalhado e ajustado antes de sua versão final, e solicitou que eventuais destaques fossem compartilhados no grupo.

As pautas abaixo mencionadas foram tratadas somente com os diretores e a presença do Gerente Geral:

- 🕒 **Assuntos gerais de A&B;** Alemão menciona que fará uma reunião com a equipe de A&B para informar algumas mudanças, incluindo novos colaboradores;
- 🕒 **Rescisão do contrato do Willian e a contratação de reforços;** não houve uma repercussão negativa com a saída do Consultor William e para os reforços para a cozinha e restaurante, João do RH juntamente com o Dr. Fabio Dutra viabilizaram as contratações;
- 🕒 **Reajuste de convite social** para 60,00 (Consumíveis). Convite para filhos de sócios inativos: 90,00 (não consumível). Armário 32,00 (a partir de fevereiro), convite esportivo 140,00 (não consumível);
- 🕒 **Ratificação do valor extra orçamento aprovado na última reunião do CD**, 50mil/mês até maio. Para usar caixa livre; LARA confirmar com o Conselho Deliberativo
- 🕒 **Ratificação do prazo para apresentar o orçamento definitivo (março);** Lara confirmar com o Conselho Deliberativo;
- 🕒 **Elaboração da pesquisa de satisfação a ser feita (2.ª quinzena de janeiro).** Mara e Alemão tratarão com a Daisy de Marketing;
- 🕒 **1.º diagnóstico para o CD no final de janeiro;** Prévia da Apresentação para o CD na próxima reunião em 21/01/26, se possível;
- 🕒 **Comunicado sobre os controles de acesso;** comunicado previsto para circular hoje, 06/01/2026, segundo informação da Diretora Mara

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

- 🕒 **Melhoria de Condições de Trabalho dos funcionários do Bar da Esquina;** Daniel pede para o Sr. Getulio juntamente com o RH cuidar do assunto com bastante cuidado e atenção que área merece.
- 🕒 **Avaliar uniforme de verão para os cuidadores das quadras de tênis,** bermuda e um sapato/tênis mais confortável. Demanda ficou sob os cuidados do Sr. Getulio;

Finalizando a reunião, o Presidente agradeceu a presença de todos, reforçando a importância do registro das decisões, da transparência do processo de gestão e do alinhamento inicial entre as equipes, destacando a necessidade de atuação contínua no dia a dia para viabilizar as mudanças propostas.

Ficou definida a **próxima reunião para o dia 21, às 18h30**, em horário normal, sem caráter conjunto com o Conselho.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada às 10h43.