

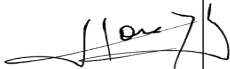
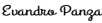


CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club
www.spac.org.br

ATA 3.ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA DO SPAC (2026/2027)

Data: 04 de fevereiro de 2026 - Horário: 18h55 – Local: Salão de Chá

Diretores Presentes	Assinaturas	Diretores Ausentes
Daniel Domingues – Presidente	 Assinado digitalmente na ZapSign por Daniel Rodolpho Domingues Aprovar Data: 02/03/2026 12:06:05.487 (UTC-0300)	Manuela Wis – Diretora Kids&Teens
Alemão – Vice Presidente Online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Alexandre Platzeck Leonardi Aprovar Data: 26/02/2026 06:37:02.501 (UTC-0300)	Jorge Boucinhas – Diretor Secretário
Alexandre Sayeg – Diretor Financeiro	 Assinado digitalmente na ZapSign por Alexandre Sayeg Freire Aprovar Data: 26/02/2026 10:52:18.956 (UTC-0300)	
João Luiz Souza – Diretor Tesoureiro 2	 Assinado digitalmente na ZapSign por João Luiz Souza Aprovar Data: 25/02/2026 15:18:47.473 (UTC-0300)	
Ronaldo Longhi – Vice Presidente 2	 Assinado digitalmente na ZapSign por Ronaldo Longhi Aprovar Data: 05/03/2026 11:37:22.992 (UTC-0300)	
Fabio Dutra – Diretor Jurídico	 Assinado digitalmente na ZapSign por Fabio Dutra Aprovar Data: 02/03/2026 11:37:15.774 (UTC-0300)	
Roberta Cury – Diretora Jurídico	 Assinado digitalmente na ZapSign por Roberta Cury Aprovar Data: 03/03/2026 14:57:26.355 (UTC-0300)	
Mara Conde – Diretora Social	 Assinado digitalmente na ZapSign por Mara Conde Aprovar Data: 02/03/2026 11:42:22.391 (UTC-0300)	
Evandro Panza – Diretor de TI	 Assinado digitalmente na ZapSign por Evandro Panza Aprovar Data: 25/02/2026 20:28:48.926 (UTC-0300)	

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944
Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

João Ricardo Pisani – Diretor Santo Amaro.		Assinado digitalmente na ZapSign por João Ricardo Pisani Aprovar Data: 27/02/2026 16:23:46.865 (UTC-0300)
Juliana Vessani – Diretora de Esportes		Assinado digitalmente na ZapSign por Juliana Vessani Aprovar Data: 02/03/2026 11:46:29.776 (UTC-0300)
João Garcia – Diretor de Obras		Assinado digitalmente na ZapSign por Antonio João Garcia Aprovar Data: 26/02/2026 09:02:29.763 (UTC-0300)

ATA DA 3.ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA

Em 4 de fevereiro de 2026, às 18h55, realizou-se a 3.ª Reunião Ordinária da Diretoria Executiva, com duração aproximada de 2 horas e 45 minutos, em formato remoto, por meio de plataforma digital, com a participação dos membros da Diretoria Executiva presenciais, conforme lista de presença registrada.

A reunião foi aberta pela Presidente, que deu início aos trabalhos conforme a pauta previamente estabelecida. Foram tratados os seguintes assuntos:

1. Controle de Acesso e Segurança

Foi amplamente discutida a necessidade de aprimoramento dos controles de acesso nas dependências do clube, especialmente na Portaria. Debateram-se alternativas tecnológicas para registro de entrada de pessoas destacando-se a necessidade de equilíbrio entre segurança, fluidez no acesso e respeito às normas de proteção de dados, ressaltando que os sistemas avaliados devem ter caráter operacional, com geração de banco de dados.

Ficou registrado o entendimento de que o tema deverá ser tratado com cautela, envolvendo Conselho e Diretoria, dada sua relevância institucional e de segurança.

O assunto voltará a pauta na próxima reunião para apresentação de proposta.

2. Novo Fluxo de Compras

Foi apresentada e debatida a proposta de revisão do fluxo de compras, destacando-se:

A necessidade de definição clara de responsabilidades entre as áreas solicitantes, Compras, Diretoria e Tesouraria;

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944
Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

A importância de padronização de especificações técnicas, evitando alterações após a solicitação inicial;

O papel do setor de Compras na cotação e busca do melhor preço, respeitando as especificações aprovadas;

A sugestão de criação de reuniões específicas com diretorias setoriais (manutenção, esportes, bar e restaurante), para alinhamento do processo.

Comunicação e Acompanhamento de Demandas - foi discutida a utilização de ferramentas de comunicação (como grupos institucionais) para acompanhamento de pedidos de compras e pendências, garantindo transparência e ciência das áreas envolvidas.

Ficou consignado que o fluxo deverá ser redesenhado e apresentado de forma estruturada em reunião futura.

3. Diagnóstico Operacional e Prioridades Estratégicas

A Diretoria mencionou diagnóstico preliminar das operações, com destaque para as áreas de:

- Alimentos e Bebidas;
- Manutenção e Obras;
- Compliance e Governança.

Também foram apresentados dados iniciais de pesquisas de satisfação dos associados, evidenciando como prioridades recorrentes:

- Transparência na gestão;
- Segurança e controle de acesso;
- Manutenção das áreas comuns.

Ficou registrado que esses dados serão consolidados em material visual (infográficos e apresentações) a ser compartilhado com o Conselho.

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944
Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

4. Prévia do Diagnóstico para Reunião com o Conselho Deliberativo

A Diretoria alinhou a prévia do diagnóstico institucional a ser apresentada na reunião com o Conselho Deliberativo agendada para o dia 11/02/2026, contemplando aspectos operacionais, administrativos e estratégicos.

5. Troca de Toldos – Definição de Materiais

Foram discutidas as necessidades de substituição de toldos em determinadas áreas do clube, bem como os materiais mais adequados a serem utilizados, considerando durabilidade, custo e estética. O tema seguirá para detalhamento técnico.

No momento a prioridade são os toldos da pizzaria, os da piscina aguardarão o projeto de reforma.

6. Orçamento e Situação Financeira

Foram discutidas informações preliminares sobre o desempenho financeiro dos primeiros meses do exercício, com indicativos positivos de equilíbrio fiscal. Ressaltou-se que o orçamento definitivo deverá ser consolidado até o final do primeiro trimestre, para deliberação formal ao Conselho.

Ainda foi mencionada a utilização do chamado “caixa livre”, considerando o critério superior a cinco vezes o valor da mensalidade de janeiro de 2026, com análise comparativa entre valores reais e orçamento prévio do exercício de 2026.

7. Categoria “Militante” e Estrutura Associativa

Os diretores discutiram sobre a categoria militante, especialmente no contexto esportivo, como ferramenta de captação e transição para outras categorias associativas. Foram discutidos:

- Finalidade estratégica da categoria;
- Limitações de uso das dependências;
- Possíveis impactos financeiros e institucionais;

Necessidade de definição clara em norma ou regulamento.



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Ficou acordado que o tema será melhor estruturado e apresentado para deliberação futura.

Foi solicitado a ATA de 2025 em que menciona a categoria militante para consulta e entendimento do que abrange o assunto.

8. Recursos Humanos e Prestação de Serviços

Foram discutidos aspectos relacionados à contratação de serviços terceirizados, suporte operacional e gestão de pessoas, destacando a importância de clareza contratual, definição de metas e continuidade dos serviços prestados.

9. Contratos de Tecnologia da Informação

Foram discutidas as decisões relacionadas aos contratos de Tecnologia da Informação, considerando desempenho, custo-benefício e impacto operacional. Ficou acordada a continuidade das análises para deliberação formal.

10. Prioridades de Obras

A Diretoria alinhou as prioridades de obras, com base na planilha geral ("planilhão"), buscando garantir racionalidade na alocação de recursos e alinhamento com o planejamento estratégico.

O Assunto "Piscina" voltará em pauta, mas será analisado e discutido em reunião para tratar somente desse assunto, tamanha complexidade do planejamento e investimento. Avalia-se também a formação de um comitê para acompanhamento da obra futuramente.

11. Balanço de Entradas e Saídas de Funcionários – janeiro/2026

Presidente Daniel aguarda o relatório do balanço de admissões e desligamentos de funcionários referente a janeiro de 2026 e reafirma a importância de ter em mãos o relatório na primeira reunião de cada mês.

12. Fechamento Prévio de Janeiro/2026

Foram discutidas informações preliminares do fechamento de janeiro de 2026, primeiro mês completo da nova Diretoria Executiva, incluindo posição de caixa, receita ordinária total e visão inicial das receitas e despesas ordinárias por setor.

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944
Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

13. Proposta para Novo Fluxo para Admissão de Sócios (modelo atual vs proposta)

Por solicitação da D.E, a ficha de proposta de admissão de sócio deverá conter foto, a ficha cadastral com foto e o mesmo serve para o sócio que indicar. Haverá entrevista com os candidatos por um Diretor que a D.E indicar. Fica valendo a partir da presente data o novo critério para avaliação dos futuros sócios.

14. Pesquisa Geral de Satisfação

Foram apresentados os primeiros resultados da pesquisa geral de satisfação, com encerramento previsto para 06/02/2026. Ficou registrado o reforço à participação dos associados na última semana de coleta, visando inclusão dos dados na pauta do Conselho.

15. Comitê de Compliance e Gestão de Contratos

Foram discutidas decisões do Comitê de Compliance, incluindo a proposta de aquisição de uma plataforma para gestão de contratos, visando maior controle, transparência e governança.

16. Comissão de Ética e Disciplina

Deliberação do caso 84 – aplicação de advertência por escrito e suspensão de 30 dias. Ambos envolvidos encontram-se suspensos cautelar até a análise do caso 85.

17. Questão da Internet

Debateu-se a instabilidade da internet, destacando-se que o problema impacta não apenas a comodidade dos associados, mas também o desempenho dos funcionários. O Presidente Daniel diz que a prioridade de melhorar a internet no Clube é para que haja melhora da operação. Foram discutidas alternativas técnicas para solução do problema.

18. Encaminhamentos Gerais

Ficou acordado que:

Os fluxos de compras e controle de acesso serão redesenhados e reapresentados;

Os diagnósticos operacionais serão consolidados em documentos formais;

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944
Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Os temas estratégicos discutidos seguirão para análise e deliberação do Conselho, conforme cada caso.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada pela Presidência às 22h03.

São Paulo, 04 de fevereiro de 2026.

Daniel Rodolpho Domingues

Daniel Domingues

Presidente – SPAC

Assinado digitalmente na ZapSign por
Daniel Rodolpho Domingues
Aprovar
Data: 02/03/2026 12:06:05.487 (UTC-0300)

Alexandre Sayeg

Diretor Tesoureiro – SPAC

Assinado digitalmente na ZapSign por
Alexandre Sayeg Freire
Aprovar
Data: 26/02/2026 10:52:18.956 (UTC-0300)