







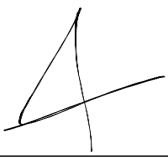
# CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

## ATA 4.ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA DO SPAC (2026/2027)

Data: 25 de fevereiro de 2026 - Horário: 18h31 – Local: Salão de Chá

Diretores Presentes	Assinaturas	Diretores Ausentes
Daniel Domingues Presidente	 <i>Daniel Rodolpho Domingues</i>	Alexandre Platzeck Lunardi Vice Presidente 1 Assinado digitalmente na ZapSign por Daniel Rodolpho Domingues Aprovar Data: 16/03/2026 13:45:57.071 (UTC-0300)
Manuela Wis – Diretora Kids&Teens Online	 <i>Manuela Wis</i>	João Ricardo Pisani – Diretor Santo Amaro. Assinado digitalmente na ZapSign por Manuela Wis Data: 16/03/2026 11:31:10.499 (UTC-0300)
Alexandre Sayeg – Diretor Financeiro		Assinado digitalmente na ZapSign por Alexandre Sayeg Data: 16/03/2026 11:16:52.743 (UTC-0300)
João Luiz Souza – Diretor Tesoureiro 2 Online		Assinado digitalmente na ZapSign por João Luiz Souza Data: 16/03/2026 11:14:21.775 (UTC-0300)
Ronaldo Longhi – Vice Presidente 2		Assinado digitalmente na ZapSign por Ronaldo Longhi Data: 16/03/2026 11:00:21.254 (UTC-0300)
Fabio Dutra – Diretor Jurídico	 <i>Fabio Dutra</i>	Assinado digitalmente na ZapSign por Fabio Dutra Data: 11/03/2026 18:52:45.413 (UTC-0300)





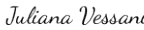

**Sede Higienópolis:** Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944  
**Sede Santo Amaro:** Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



# CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Roberta Cury – Diretora Jurídico	 <i>Roberta Cury</i>	Assinado digitalmente na ZapSign por Roberta Cury Data: 16/03/2026 17:54:55.247 (UTC-0300)
Mara Conde – Diretora Social	 <i>Mara Conde</i>	Assinado digitalmente na ZapSign por Mara Conde Data: 18/03/2026 12:26:54.136 (UTC-0300)
Jorge Boucinhas – Diretor Secretário		Assinado digitalmente na ZapSign por Jorge Boucinhas Data: 16/03/2026 11:20:54.841 (UTC-0300)
Evandro Panza – Diretor de TI	 <i>Evandro Panza</i>	Assinado digitalmente na ZapSign por Evandro Panza Data: 12/03/2026 07:14:12.140 (UTC-0300)
Juliana Vessani – Diretora de Esportes	 <i>Juliana Vessani</i>	Assinado digitalmente na ZapSign por Juliana Vessani Aprovar Data: 12/03/2026 13:19:05.581 (UTC-0300)
João Garcia – Diretor de Obras	 <i>Antonio João Garcia</i>	Assinado digitalmente na ZapSign por Antonio João Garcia Data: 12/03/2026 11:59:43.080 (UTC-0300)

## ATA DA 4ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA – GESTÃO 2026/2027

Em 25 de fevereiro de 2026, às 18h30, no Salão de Chá do SPAC Town, realizou-se a 4ª Reunião Ordinária da Diretoria Executiva, gestão 2026/2027, com a presença do Presidente, Vice-Presidente, Diretores Estatutários e assessoria jurídica, conforme lista de presença acima.

Aberta a sessão, o Presidente declarou instalados os trabalhos, nos termos das disposições estatutárias relativas à competência da Diretoria Executiva para

**Sede Higienópolis:** Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944  
**Sede Santo Amaro:** Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



# CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

[www.spac.org.br](http://www.spac.org.br)

administração ordinária do Clube, passando-se à apreciação da pauta previamente convocada.

## 1. Apresentação da Assessoria Jurídica

Atendendo à solicitação anteriormente formulada, foi formalmente apresentada à Diretoria a equipe responsável pelo assessoramento jurídico do Clube.

A assessoria procedeu à exposição técnica acerca:

- do quadro geral de processos judiciais ativos;
- dos procedimentos administrativos disciplinares em curso;
- das demandas trabalhistas e cíveis envolvendo o Clube;
- e dos riscos jurídicos identificados.

Foi esclarecido que, em determinados feitos judiciais recentes, houve decisão determinando o retorno do processo à fase anterior em razão de vício formal atinente à regular intimação e ao pleno exercício do contraditório e da ampla defesa, nos termos do art. 5º, inciso LV, da Constituição Federal, aplicado às entidades privadas sob a teoria da eficácia horizontal dos direitos fundamentais.

Ressaltou-se que tais decisões não implicaram condenação de mérito contra o Clube, mas sim a necessidade de repetição de atos processuais, recomendando-se rigor formal nos procedimentos internos, especialmente na instrução e documentação dos processos disciplinares.

## 2. Notificação de Aplicação de Penalidade de Exclusão

A Diretoria apreciou o caso referente à aplicação de penalidade de exclusão de associado, com fundamento nas disposições estatutárias que:

- preveem a exclusão em caso de infração grave aos deveres associativos;
- estabelecem a competência para instauração e instrução do procedimento disciplinar;

**Sede Higienópolis:** Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944  
**Sede Santo Amaro:** Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



# CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

[www.spac.org.br](http://www.spac.org.br)

- e determinam a necessidade de garantia de defesa prévia.

Foi consignado que, ainda que a hipótese concreta encontre previsão objetiva no Estatuto, é imperioso assegurar:

1. Notificação formal e inequívoca do associado;
2. Prazo razoável para apresentação de defesa;
3. Fundamentação escrita da decisão;
4. Registro documental completo do procedimento.

A assessoria jurídica recomendou que, mesmo diante de previsão estatutária automática (como nos casos de condenação criminal transitada em julgado, quando aplicável), seja assegurada manifestação prévia do associado, evitando-se alegações futuras de nulidade por cerceamento de defesa.

### **3. Comissão de Ética e Disciplina – Casos nº 86 e 87**

Foram analisados os relatórios conclusivos da Comissão de Ética e Disciplina relativos aos processos nº 86 e nº 87.

Após leitura do parecer técnico e manifestação da assessoria jurídica, a Diretoria:

- reconheceu a regularidade formal da instrução;
- verificou a observância do contraditório e ampla defesa;
- e deliberou pelo acolhimento das conclusões apresentadas pela Comissão.

Ficou determinado que:

- as decisões sejam formalizadas por escrito, com fundamentação expressa;
- as partes sejam cientificadas formalmente;
- e os autos sejam arquivados com registro cronológico completo.
- Suspensão e acompanhamento de 3 meses (suspensão) + 3 meses (retorno com acompanhamento dos responsáveis)

**Sede Higienópolis:** Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944  
**Sede Santo Amaro:** Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



# CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

[www.spac.org.br](http://www.spac.org.br)

- e o outro adolescente 1 mês + 1 mês.

Ressaltou-se que a atuação disciplinar deve observar não apenas o Estatuto Social, mas também os princípios da razoabilidade, proporcionalidade e vedação ao abuso de direito.

## 4. Caso da Associada “do interior”

A Diretoria examinou o caso envolvendo associada residente fora da capital, considerando:

- as regras estatutárias de manutenção da qualidade de associado;
- as disposições relativas à adimplência;
- e eventuais pedidos de flexibilização.

Debateu-se a necessidade de isonomia no tratamento dos associados, vedando-se precedentes que possam fragilizar a aplicação uniforme das normas.

Deliberou-se que qualquer exceção deverá estar amparada em previsão estatutária expressa ou decisão colegiada devidamente fundamentada, sob pena de violação ao princípio da igualdade associativa.

Foram deliberados pela Diretoria Executiva as solicitações dos sócios abaixo:

Sócio 446 – Reparcimento de valor em aberto;

Sócio 295 – Pagamento integral dos últimos 2 anos;

Sócio 718 – pagar somente a mensalidade do titular, verificar o valor da transferência do títulos para o cônjuge;

## 5. Fluxo de Demandas da Ouvidoria

Foi apresentada a estrutura formal da Ouvidoria, como instrumento de governança e compliance institucional.

**Sede Higienópolis:** Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944  
**Sede Santo Amaro:** Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



# CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

[www.spac.org.br](http://www.spac.org.br)

Deliberou-se que o fluxo observará:

- Recebimento por plataforma oficial;
- Classificação por natureza (elogio, sugestão, reclamação ou denúncia);
- Triagem inicial administrativa;
- Encaminhamento à área competente;
- Resposta formal ao associado em prazo previamente definido.

Ficou consignado que:

- denúncias terão tratamento reservado;
- manifestações poderão ser identificadas ou anônimas;
- será mantido registro eletrônico auditável.

A Diretoria reforçou que o canal não substitui o rito disciplinar formal quando aplicável, devendo eventuais denúncias que configurem infração estatutária ser encaminhadas à Comissão de Ética e Disciplina.

## 6. Orçamento Kids

Foi apresentado o orçamento da área Kids, contemplando despesas fixas e variáveis.

A Diretoria destacou a necessidade de compatibilização com o orçamento geral aprovado, nos termos das competências estatutárias relativas à gestão financeira.

Determinou-se a revisão técnica para adequação às metas de equilíbrio orçamentário, mantendo-se a qualidade dos serviços.

Fica deliberada a aprovação de 22 mil reais para a revitalização do Espaço Kids sem obra estrutural.

## 7. Limpeza



# CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

[www.spac.org.br](http://www.spac.org.br)

Determinou-se acompanhamento contratual mais rigoroso, com eventual revisão de cláusulas de desempenho, caso necessário.

## 8. Orçamentos – Obra da Piscina

Foram mencionados orçamentos técnicos comparativos. A decisão final ficou condicionada à análise técnica adicional e compatibilização orçamentária.

Presidente prefere que tenha uma reunião somente para tratar do tema no dia 05/03/2026 às 19h00(remota) e posterior, apresentarem a proposta ao Conselho Deliberativo.

## 9. Internet

Foram prestados esclarecimentos acerca das melhorias na infraestrutura de internet das sedes, com registro das providências adotadas e prazos estimados.

## Encerramento

Nada mais havendo a tratar, o Presidente declarou encerrada a reunião às 22h50, ressaltando a importância da observância estrita do Estatuto Social, da segurança jurídica dos atos administrativos e da profissionalização da gestão.

São Paulo, 25 de fevereiro de 2026.

*Daniel Rodolpho Domingues*

**Daniel Domingues**

**Presidente – SPAC**

Assinado digitalmente na ZapSign por  
Daniel Rodolpho Domingues

Aprovar

Data: 16/03/2026 13:45:57.071 (UTC-0300)

**Jorge Boucinhas**

**Diretor Secretário – SPAC**

Assinado digitalmente na ZapSign por  
Jorge Boucinhas

Data: 16/03/2026 11:20:54.841 (UTC-0300)