



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

"São Paulo Athletic Club"

377ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO

11 DE FEVEREIRO DE 2026

LISTA DE PRESENÇA

CONSELHO DELIBERATIVO	ASSINATURA
Adriana Baroni Santi	<i>ASanti</i>
Andre Portela Fernandes de Souza	ausente
Antonia Tallarida Serra Martins Lenhart - <i>Presidente</i>	<i>Antonia</i>
Carlos Alberto Sardenberg	ausente
Carlos Alberto Stapelfeldt	ausente
Christopher Ian Podgorski	ausente
Cicero de Toledo Piza Filho	online
Daniel Tostes Graziano	online
Diego Maldonado e Carvalho de Resende	<i>Diego</i>
Emmanuel Silva Nunes de Oliveira Jr.	<i>Emmanuel</i>
Fabiana Barilari Bibini - <i>Secretária</i>	<i>Fabiana</i>
Fábio Conti Medugno	<i>Fábio</i>
Francisco Graziano Neto	online
Hudson Alves Ferreira	ausente
Maria Lucia Pereira Lotz	ausente
Marcelo Fasolari	<i>MF</i>
Maria João Cavalcanti Ribeiro de Figueiredo	online
Renato Casal de Rey	<i>Renato Casal</i>
Renato Guilherme Pizarro Vianna	online
Richard Kumpis	online
Roberto Lojelo	online
Tatiana Amato	<i>Tatiana</i>
Tatiane Carla Mohr Saes	<i>Tatiane</i>
Thomas Antoine de Mol Van Otterloo	online
Yvonne de Carvalho Vasconcelos - <i>Vice-Presidente</i>	<i>Yvonne</i>
DIRETORIA EXECUTIVA	ASSINATURA
Daniel Rodolpho Domingues - <i>Presidente</i>	<i>Daniel</i>
Alexandre Platzek Leonardi - <i>1º Vice-Presidente</i>	ausente
Ronaldo Longhi - <i>2º Vice-Presidente</i>	ausente
Jorge Cavalcanti Boucinhas Filho - <i>1º Secretário</i>	<i>Jorge</i>
Alexandre Sayeg Freire - <i>1º Tesoureiro</i>	<i>Alexandre</i>
João Luiz Pires de Souza - <i>2º Tesoureiro</i>	online
João Ricardo Fingerhann Pisani - <i>Diretor de Santo Amaro</i>	<i>João</i>
Evandro Siqueira Panza - <i>Diretor Adjunto de T.I.</i>	<i>Evandro</i>
Juliana Giovannetti de Jesus Vessani - <i>Diretora Adjunto de Esportes</i>	<i>Juliana</i>
Mara Rubia Conde - <i>Diretora Adjunto de Eventos</i>	<i>Mara</i>
Manuela Jorge Wis - <i>Diretora Adjunta de Tens e Kids</i>	<i>Manuela</i>
Fabio Mourão Dutra - <i>Diretor Adjunto Jurídico</i>	<i>Fabio</i>
Roberta Werlang Isolan Cury - <i>Diretora Adjunto Jurídica</i>	<i>Roberta</i>
Antonio João Garcia - <i>Diretor Adjunto de Obras</i>	<i>Antonio</i>
CONSELHO FISCAL	ASSINATURA

CONSELHO DELIBERATIVO

GABRIEL BAINES

Wilson Hoffmann

Alex

Poão

Luiz Cesar Pimenta

J. Baines
online

ausente
ausente

LP



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

ATA DA 377ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO DO CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO REALIZADA EM 11 DE FEVEREIRO DE 2026.

Conselheiros	Participação		
	Presencial	Online	Justificativa Ausência
Adriana Baroni Santi	x		
Alex Lojelo Munn			x
André Portela Fernandes de Souza			x
Antônia Tallarida S. Martins Lenhart - Presidente	x		
Carlos Alberto Sardenberg			x
Carlos Alberto Stapelfeldt			x
Christopher Ian Podgorski			x
Cícero de Toledo Piza Filho		x	
Daniel Tostes Graziano		x	
Diego Maldonado Rezende	x		
Emmanuel Silva Nunes de Oliveira Junior	x		
Fabiana Barilari Bibini - Secretaria	x		
Fabio Medugno	x		
Francisco Graziano Neto		x	
Gabriel Baines	x		
Hudson Alves Ferreira			x
João Francisco Farhat Kehdi			x
Lucia Lotz			x
Luiz Cesar Pimentel	x		
Marcelo Fasolari	x		
Maria João C. Ribeiro de Figueiredo		x	
Renato Casal	x		
Renato Guilherme Pizarro Vianna		x	
Richard Kumpis		x	
Roberto Lojelo		x	
Tatiana Amato	x		
Tatiane Carla Mohr Saes	x		
Thomas Antoine de Mol Van Otterloo		x	
Wilson D'Andrade Hoffmann		x	
Yvonne Vasconcelos - Vice-Presidente	x		
Diretoria			
Daniel Rodolpho Domingues - Presidente	x		
Alexandre Platzack Leonardi - 1ª Vice-Presidente			x
Ronaldo Longhi - 2º Vice-Presidente	x		
Jorge Cavalcanti Boucinhas Filho - 1º Secretário			x



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Alexandre Sayeg Freire - 1º Tesoureiro	x		
João Luiz Pires de Souza- 2º Tesoureiro		x	
João Ricardo Fingeremann Pisani- Diretor de Santo Amaro	x		
Evandro Siqueira Panza- Diretor Adjunto de T.I.	x		
Juliana Giovannetti de Jesus Vessani- Diretora Adjunta de Esportes		x	
Mara Rubia Conde - Diretora Adjunta de Eventos	x		
Manuela Jorge Wis - Diretora Adjunta de Teens e Kids	x		
Fabio Mourão Dutra - Diretor Adjunto Jurídico	x		
Roberta Werlang Isolan Cury - Diretora Adjunta Jurídica	x		
Antônio João Garcia - Diretor Adjunto de Obras	x		

PAUTA DA REUNIÃO

Assuntos do CD:

1. Aprovação ata reunião 376.
2. Deliberação sobre isenção de taxa de transferência de título entre titular e dependente com mesmo tempo de associação.
3. Análise de relatório investigativo e Deliberação sobre eventuais penalidades aplicadas.

Assuntos da DE:

4. Apresentação do resultado Nov/25.
5. Deliberação sobre investimento em toldos
6. Premissas para Orçamento 2026.
 - a. A&B (Alexandre Platzek Leonardi)
 - b. Manutenção & Obras (João Garcia),
 - c. Compliance (Roberta Cury)
 - d. Sto. Amaro (João Pisani)
7. Apresentação prévia do resultado da 1ª pesquisa de satisfação dos associados do Spac início de 2026
8. AOB

ATA DA REUNIÃO (comentada)

A 377ª Reunião Ordinária do Conselho Deliberativo do Clube Atlético São Paulo ocorreu em **11 de fevereiro de 2026** de maneira presencial e remota. Por falta de quórum às 18:30h a reunião se iniciou às 19h00 em segunda chamada. A reunião foi presidida pela **presidente, Antônia Lenhart.**

1. Aprovação da Ata da reunião 376 por aclamação

Deliberação: Aprovada por aclamação mediante ajuste solicitado pelo conselheiro **Fabio Medugno** sobre inclusão do motivo de sua abstenção em voto sobre o orçamento temporário - que se seu por não ter confiança nos números apresentados após identificação de erros de fórmulas e inconsistências no documento. A Secretaria acatou a solicitação e confirmou que registraria a observação.



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Ainda em relação a discussão para aprovação do orçamento temporário ocorrida na reunião 376 do CD, a Secretaria e outros conselheiros sugeriram que futuramente os materiais das reuniões, especialmente **orçamentos e relatórios financeiros**, sejam **discutidos previamente** com a diretoria, comitê financeiro e demais conselheiros interessados no tema para que análises detalhadas não sejam deixadas para o plenário, evitando consumir tempo e prejudicar os demais itens de pauta.

2. Proposta de Isenção da Taxa de Transferência de Título Entre Cônjuges

A Mesa apresenta proposta de redução da taxa de transferência de título do sócio titular para seu dependente — restrita exclusivamente a cônjuges, inclusive em casos de união estável — dos atuais R\$ 7.000,00 (correspondentes a 10% do valor da joia vigente) para um valor meramente administrativo de R\$ 500,00.

A medida tem como objetivo promover maior mobilidade no quadro associativo e ampliar a participação de mulheres titulares na administração e no Conselho Deliberativo do SPAC, considerando que, historicamente, muitas delas foram integradas ao quadro social na condição de dependentes de seus maridos.

Ressalte-se, ainda, que as transferências de títulos entre titulares e dependentes não representam fonte relevante de receita para o Clube. Verificou-se também que o Clube Alto de Pinheiros, adotado como benchmark pelo SPAC, não cobra taxa de transferência entre cônjuges, aplicando cobrança apenas nas transferências entre dependentes.

Durante a discussão, foi citado o caso¹ de um sócio em estado de coma cuja esposa solicitou a transferência do título sem a incidência da taxa, entendido como exemplo de situação que deveria receber tratamento adequado pela norma.

Como forma de mitigar eventuais benefícios indevidos decorrentes da proposta, ficou definido que: (i) o tempo de titularidade passará a ser considerado pelo menor tempo entre os cônjuges; e (ii) a isenção não gerará qualquer benefício adicional em relação ao status de remido.

Submetida à votação nominal, a proposta de alteração da taxa para R\$ 500,00 foi aprovada com a adoção do critério do menor tempo de contribuição e sem antecipação de benefícios para condição de remido, obtendo 14 votos favoráveis, 5 votos contrários e 1 abstenção, totalizando 20 votos.

¹ Esse caso concreto teve a isenção da taxa aprovada pela Diretoria Executiva posteriormente à reunião 377 do CD.



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Nota da Mesa Diretora: Durante a reunião o Conselheiro Renato Casal manifestou preocupação com as renúncias de receitas do Clube devido as alterações de titularidades entre os sócios, não em função da eliminação da taxa de transferência, mas sim em relação à antecipação da possibilidade dos sócios se tornarem remidos mais cedo, pois as mulheres (titular feminina) podem fazê-lo com 20 anos de contribuição, com 5 anos a menos de contribuições do que o titular masculino. Como forma de mitigar eventuais benefícios indevidos ficou definido que a isenção da taxa não deveria gerar qualquer benefício adicional em relação ao status de remido. No entanto foi verificado posteriormente que o Estatuto Social do SPAC (Art. 7, item h) estabelece que somente podem ser contados para remissão do título o tempo como sócio titular consecutivo, não podendo ser contabilizado o tempo como sócio dependente. Portanto com a troca de titularidade entre cônjuges, haverá a interrupção da contagem do tempo de contribuição para fins de remissão do título, não ocasionando renúncia de receitas pelo clube. Essa regra do estatuto não sofreu qualquer modificação em decorrência da deliberação do Conselho Deliberativo de 11/02/2026.

portanto, ficando nula e sem efeito a regra aprovada (i).

Votacao isenção da Taxa de Transferência			
#	Nome	#	Nome
1	Adriana Baroni	16	Marcelo Fasolari
2	André Portela	17	Renato Casal
3	Carlos Sardenberg	18	Renato Vianna
4	Carlos Stapelfeldt	19	Richard Kumpis
5	Christopher Podgorski	20	Roberto Lojelo
6	Cicero Piza	21	Tatiana Amato
7	Daniel Graziano	22	Tatiane Saes
8	Diego Maldonado	23	Thomas Otterloo
9	Emmanuel Oliveira	24	Yvonne Vasconcelos
10	Fabiana Bibini	25	Wilson Hoffman
11	Fabio Medugno	26	Gabriel Baines
12	Francisco Graziano	27	Luiz Pimentel
13	Hudson Ferreira	28	Alex Lojelo Munn
14	Lucia Lotz	29	Joao Kehdi
15	Maria Joao Figueiredo		
Resultado			
	Aprovado	Sim	14
		Nao	5
		Abstencao	1
		Ausentes	9

3. Relatório Investigativo e Deliberação sobre Condutas Disciplinares

Na 377ª reunião, o Conselho Deliberativo encerrou o processo investigativo referente às Condutas Disciplinares do associado nº 772. Com o objetivo de resguardar a identidade dos associados e funcionários citados no processo, bem como de reproduzir o procedimento usual do Conselho de Ética, a discussão do caso não será incluída na ata do Conselho Deliberativo, por se tratar de um documento público. Toda a documentação relacionada, assim como os registros das discussões, será arquivada junto ao Conselho de Ética após a aprovação do material pelos conselheiros.

O resultado do processo foi de suspensão do associado pelo prazo de 30 dias. Segue abaixo lista de votos dos conselheiros.



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Votacao - Relatório Investigativo e Deliberação sobre Condutas Disciplinares					
# Nome	Existência de conduta punível	Penalidade Sugerida	Prazo de suspensão	Permanência no Conselho	
1 Adriana Baroni	Sim	suspensão	60	destituição	
2 André Portela	ausente	ausente	ausente	ausente	
3 Carlos Sardenberg	ausente	ausente	ausente	ausente	
4 Carlos Stapelfeldt	ausente	ausente	ausente	ausente	
5 Christopher Podgorski	ausente	ausente	ausente	ausente	
6 Cicero Piza	Nao	advertência	30	permanência	
7 Daniel Graziano	ausente	suspensão	30	destituição	
8 Diego Maldonado	Sim	suspensão	60	destituição	
9 Emmanuel Oliveira	Sim	advertência	30	permanência	
10 Fabiana Bibini	Sim	suspensão	30	destituição	
11 Fabio Medugno	Nao	advertência	30	permanência	
12 Francisco Graziano	ausente	ausente	ausente	ausente	
13 Hudson Ferreira	ausente	ausente	ausente	ausente	
14 Lucia Lotz	ausente	ausente	ausente	ausente	
15 Maria Joao Figueiredo	Sim	suspensão	60	destituição	
16 Marcelo Fasolari	Nao	advertência	30	permanência	
17 Renato Casal	Sim	suspensão	30	permanência	
18 Renato Vianna	Sim	suspensão	60	destituição	
19 Richard Kumpis	Nao	advertência	30	permanência	
20 Roberto Lojelo	Nao	abstencao	abstencao	permanência	
21 Tatiana Amato	Sim	suspensão	60	destituição	
22 Tatiane Saes	Sim	suspensão	30	destituição	
23 Thomas Otterloo	Nao	advertência	abstencao	permanência	
24 Yvonne Vasconcelos	Sim	suspensão	90	destituição	
25 Wilson Hoffman	Nao	advertência	30	permanência	
26 Gabriel Baines	abstencao	advertência	30	permanência	
27 Luiz Pimentel	Nao	advertência	30	permanência	
28 Joao Kehdi	ausente	ausente	ausente	ausente	
29 Alex Lojelo Munn	ausente	ausente	ausente	ausente	
30 Antonia Lenhart	x	suspensão	x	x	x

4. Apresentação do resultado Nov/25.

A tesoureira da gestão anterior Joanelia Neide de Sales Cia apresenta os resultados financeiros e operacionais do Clube. Foram apresentados os resultados consolidados do período de setembro a novembro. Foi esclarecido que o prejuízo apurado no período decorreu, principalmente, de ajustes contábeis, como provisões trabalhistas, contabilização de perdas de estoque, reclassificações de despesas e redução do rendimento de aplicações financeiras em razão de pagamentos relacionados a obras. Ressaltou-se que parte dos resultados negativos decorre de critérios contábeis anteriormente não adotados. contabilização de produtos de limpeza a gente contabilizava produtos de limpeza passando pelo estoque. Material de limpeza (antes contabilizado como estoque) passou a ser lançado diretamente para despesas.

Joanelia ressalta que no resultado de Santo Amaro não é refletida a receita com mensalidade dos sócios. Se 7,2% da receita com mensalidade fosse alocada em Santo Amaro haveria equilíbrio financeiro do clube de campo.



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS				
SEDE E SANTO AMARO				
Estrutura Social	RESULTADO			Variações
	SETEMBRO	OUTUBRO	NOVEMBRO	
Receitas	1.691.968	1.695.159	1.672.108	
Custos	1.588.285	1.408.413	1.545.138	Aumento provisório contingência trabalhista +R\$ 169mil (OUT) Desp. Manutenção+ R\$ 40 mil (NOV) Mudança Contabilização Procl. Limpeza (R\$ 70mil)(OUT)
Resultado da Operação	103.683	286.746	126.970	
R&R				
Receitas	480.712	488.547	627.650	Aumento Receita /Faturamento Halloween (R\$+138 mil) e Festa Aniversário(SET/OUT)
Custos	676.796	851.284	894.454	Compra Utensílios nova cozinha R\$ 40mil(SET) Custos da festa aniversário R\$ 67,3 (OUT). Perda Estoque (NOV)
Resultado da Operação	-196.084	-362.737	-266.804	
EVENTOS				
Receitas	26.805	69.521	101.835	Convites Festa Aniversário e Halloween (SET/OUT)
Custos	72.052	174.387	79.141	Custo festa aniversário clube e Halloween (decoração, aumento serviço 3os e pessoal de apoio, músicos)(SET/OUT)
Resultado da Operação	-45.247	-104.866	22.694	
ESPORTES				
Receitas	330.498	95.953	112.759	Esportes Town (NFL StAm)-R\$ 220mil (SET)
Custos	308.687	359.272	304.271	Esportes SE Aumento serviço 3os, Professores e compra de acessórios para torneios R\$ 64,4 (OUT)
Resultado da Operação	21.812	-263.319	-191.512	
CONSOLIDADO				
Receitas	2.529.984	2.349.180	2.514.352	
Custos	2.645.820	2.793.356	2.823.004	
Resultado da Operação	-115.836	-444.176	-308.653	
PDD		14.567	0	Despesa PDD contabilizada(OUT)
Resultado Res. Financeiro	129.576	119.945	103.479	Es Sede: Queda rendimento pela redução saldo aplicação(NOV)
Resultado do	13.740	-324.231	-205.174	

Durante a apresentação, **Fabio Medugno** formulou questionamentos e comentários, especialmente sobre critérios de alocação de receitas e despesas, provisões, perdas de estoque, rendimento das aplicações financeiras e controle de fluxo de caixa. Os esclarecimentos foram prestados por Joaniia. **Vale ressaltar que nem todas as dúvidas do conselheiro foram adequadamente esclarecidas na reunião; se espera que informações mais detalhadas sejam oferecidas nos próximos meses.**

5. Deliberação sobre investimento em toldos.



Formulário para novos Projetos SPAC 2025

Nome do Projeto	Substituição de Toldos
Descrição do Projeto	Substituição do Toldo da pizzaria do atual de PVC por Lona Acrílica Náutica.
Motivação	Substituição em virtude do atual de PVC estar totalmente danificado devido a chuva de granizo.
Escopo do projeto	Troca da lona com a manutenção da estrutura metálica atual.
Fornecedor	DIAS & VERONEZZI LTDA, fornecedor escolhido pelas melhores condições comerciais de preço e prazo.
Prazo	45 dias úteis
Investimento	Investimento total de R\$ R\$ 82.920 mil
Fonte de Recursos	Caixa disponível 30/01/26 (livre = R\$836.826 mil, com Fundo de Reserva=R\$10.004.780 mil)
Impacto em áreas envolvidas	SOCIAL

Deliberação: Aprovada proposta da DE por aclamação sem comentários.

6. Premissas para Orçamento 2026.

A Diretoria apresentou um panorama das ações iniciais da nova gestão, destacando prioridades nas áreas de Alimentos e Bebidas, Manutenção, Obras e Santo Amaro. Foi informado que estão em andamento medidas para reestruturação da cozinha, incluindo revisão de processos, implantação de fichas técnicas, padronização de porções, redução da



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

dependência de cooperativas e aumento do quadro próprio, visando melhoria de qualidade, controle e redução de custos.

Foram também apresentados os principais desafios na área de Manutenção, com destaque para problemas estruturais, infiltrações, vazamentos, condições da piscina, quadras de squash e demais áreas. O Diretor de Obras, Antônio João Garcia detalhou tecnicamente a situação da piscina, apontando a necessidade de impermeabilização completa e recuperação estrutural, com apresentação de registros fotográficos e estimativas preliminares de custos.

No campo de Compliance, foi informado o avanço na implantação do canal independente de denúncias e ouvidoria, denominado Contato Seguro, com previsão de lançamento e explicação de seus fluxos, garantias de anonimato e observância aos princípios do contraditório e da ampla defesa. Destacou-se a importância do fortalecimento do Comitê de Ética e da correta instrução dos processos antes de sua submissão ao Conselho.

Em relação à gestão contratual e jurídica, foi registrado que está em curso o levantamento, organização e revisão dos contratos vigentes, com a definição de diretrizes para prazos, renovações e cláusulas essenciais, bem como a futura avaliação da contratação de plataforma de gestão contratual.

Quanto à unidade de Santo Amaro, foram apresentados os seguintes esclarecimentos ao conselheiro Renato Casal:

- Diagnóstico inicial: O primeiro trimestre está sendo usado para entender a situação de Santo Amaro, evitando decisões estruturais sem análise.
- Contratos: Contratos vigentes estão sendo respeitados, com prorrogações pontuais até março, sem criação de vínculos de longo prazo, devido à necessidade de reavaliação.
- Modelo operacional: Santo Amaro vinha operando de forma isolada da Dutra, com baixa integração institucional e pouca frequência de sócios da sede.
- Problemas identificados: Questões no restaurante, quadras de tênis, necessidade de obras e conflito grave com a vizinhança, que já levou ao fechamento temporário da unidade.
- Rugby e esportes: O rugby deve ser reconhecido como esporte de alto rendimento do Clube, com relevância institucional, esportiva e de branding.
- Militantes e permissionários: Militantes são ferramenta estratégica; permissionários fazem parte da realidade de Santo Amaro, mas não devem ser analisados isoladamente.
- Visão financeira: Santo Amaro e os esportes do SPAC não são deficitários quando analisados de forma integrada.
- Integração em andamento: A Diretoria iniciou a reorganização operacional, com foco prioritário no esportivo.
- Infraestrutura: A existência de piscina em Santo Amaro garante alternativa durante eventual reforma na sede.
- Planejamento: Proposta de linha do tempo por trimestres para manutenção, esportes e ações emergenciais.
- Emergências: Conflito com a vizinhança exige soluções estruturais, não paliativas.
- Fase estratégica: No segundo semestre, foco em diretrizes orçamentárias, parcerias e captação estruturada.
- Potencial de Santo Amaro: Alto potencial para esportes, eventos culturais, gastronômicos e uso de leis de incentivo.
- Visão institucional: A relação entre sede e Santo Amaro deve ser tratada como ativo estratégico do SPAC, além da dimensão esportiva.

Foi informado que o Clube já pode captar recursos através da via Lei de Incentivo ao Esporte; esclarecido que esse é um projeto institucional do SPAC, não exclusivo de Santo Amaro. Foi informado pela DE que o projeto de lei de incentivo exige uma captação mínima de 20%, o que corresponde a aproximadamente R\$ 900.000,00, valor necessário



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

para que o projeto possa ser efetivamente viabilizado e ajustado para sua execução. Foi identificado a falta uma estrutura comercial definida para captação junto a pessoas físicas e jurídicas que DE está trabalhando para sanar.

7. Apresentação prévia do resultado da 1ª pesquisa de satisfação dos associados do Spac início de 2026

Não tratado devido a horário avançado.

8.AOB

Não tratado devido a horário avançado.

A reunião foi encerrada após discussão extensa e manifestações finais de agradecimento e compromisso com melhorias.

Fabiana Barilari Bibini

Secretaria da Mesa do Conselho Deliberativo

Antônia Tallarida S. Martins Lenhart

Presidente do Conselho Deliberativo