



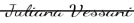
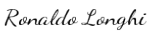
CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

ATA 9.ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA DO SPAC (2026/2027)

Data: 17 de junho de 2026 - Horário: 19h11 – Local: Salão de Chá

Diretores Presentes	Assinaturas	Diretores Ausentes
Daniel Domingues Presidente	 Assinado digitalmente na ZapSign por Daniel Rodolpho Domingues Data: 28/07/2026 12:16:36.757 (UTC-0300)	Alexandre Platzeck Vice Presidente 1
Alexandre Sayeg – Diretor Tesoureiro 1	 Assinado digitalmente na ZapSign por Alexandre Sayeg Freire Data: 24/07/2026 14:10:37.983 (UTC-0300)	Mara Conde – Diretora Social
João Luiz Souza – Diretor Tesoureiro 2	 Assinado digitalmente na ZapSign por João Luiz Pires de Souza Data: 23/07/2026 15:30:14.235 (UTC-0300)	Jorge Boucinhas – Diretor Secretário
Manuela Wis – Diretora Kids&Teens - online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Manuela Wis Data: 16/07/2026 17:21:18.845 (UTC-0300)	João Ricardo Pisani – Diretor Santo Amaro.
Fabio Dutra – Diretor Jurídico - online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Fabio Dutra Data: 28/07/2026 12:55:07.331 (UTC-0300)	
Roberta Cury – Diretora Jurídico	 Assinado digitalmente na ZapSign por Roberta Cury Data: 23/07/2026 16:11:23.586 (UTC-0300)	
Evandro Panza – Dir. de TI	 Assinado digitalmente na ZapSign por Evandro Panza Data: 26/07/2026 16:34:17.550 (UTC-0300)	
Juliana Vessani – Diretora de Esportes - online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Juliana Vessani Data: 29/07/2026 10:57:04.972 (UTC-0300)	
Ronaldo Longhi – Vice Presidente 2 - online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Ronaldo Longhi Data: 28/07/2026 14:36:39.376 (UTC-0300)	

Em 17 de Junho de 2026 às 19h20, reuniu-se a Diretoria Executiva para deliberar sobre a pauta do dia. Abaixo constam o registro ordenado e o detalhamento dos assuntos tratados em conformidade com as gravações oficiais dos blocos de áudio.

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

1. Revisão e Aprovação de Atas Anteriores

A sessão foi iniciada com uma minuciosa revisão do texto das atas precedentes. Foram aplicados ajustes formais de redação visando dar maior clareza aos seguintes tópicos:

- Revisão de processos internos de governança;
- Comunicação oficial com o quadro de sócios, enfatizando a necessidade de abolir o uso de canais informais de comunicação (como grupos de aplicativos de mensagens instantâneas);
- Andamento das obras institucionais e tratativas sobre os problemas reportados na Unidade Santo Amaro.

Ficou deliberado o agendamento de uma reunião extraordinária específica com a finalidade de julgar as ocorrências pendentes no escopo da Comissão de Ética e Disciplina. Após as retificações, as Atas no 7 e no 8 foram formalmente ratificadas e aprovadas, dando-se início à pauta ordinária.

2. Obras, Manutenção e Infraestrutura

Renúncia: Comunicou-se a renúncia do diretor de obras e manutenção Antônio João Garcia

Projeto da Piscina Principal: Diante da pendência do projeto executivo (em especial o detalhamento do sistema de tratamento de água), determinou-se o adiamento da reforma da piscina principal. A medida visa evitar a interdição da piscina principal no período de alta temporada (verão) do próximo ano. Como ação de contingência imediata, a diretoria submeterá à aprovação um projeto restrito à reforma da piscina infantil e do deck.

Quadras de Squash: Registrou-se o fechamento de parceria com novo fornecedor para a reforma integral das quadras de squash. O escopo utilizará madeira marfim e obteve custos mais competitivos face à média de mercado. As intervenções se iniciarão provavelmente no dia 8 de julho, adotando-se a metodologia de execução individual por quadra, de modo a evitar a interrupção total das atividades dos associados.

Comitê de Obras: Acolhendo recomendação expressa do Conselho, deliberou-se pela instituição de um novo "Comitê de Obras". O grupo contará com a participação de associados de forma voluntária, sendo operacionalizado por meio de convite aos ASSOCIADOS interessados, nos mesmos parâmetros das experiências anteriores da agremiação.

Zeladoria e Manutenção Corrente: Foram pontuadas não-conformidades na manutenção diária do clube, tais como trincas em estruturas e a necessidade de fixação de barras de acessibilidade nos sanitários. Quanto às piscinas, informou-se que o atual procedimento de aspiração manual demanda a remoção mecânica das raias demarcatórias, o que tem ocasionado quebras recorrentes do referido material,

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

por atrito, em contato com o piso do deck. Para sanar a questão, a diretoria iniciará a cotação para aquisição de um robô aspirador automatizado de operação noturna cuja operação dispensará a retiradas das raias demarcatórias. Paralelamente, realizar-se-á a contratação de empresa especializada em engenharia subaquática para a colagem de azulejos soltos sem a necessidade de esvaziamento do tanque.

3. Resultados Financeiros

O balanço econômico parcial do exercício foi detalhado, ressaltando-se a dependência de receitas extraordinárias e o custo elevado da operação corrente do clube:

Constatou-se a permanência de problemas crônicos ligados à conciliação de estoques físicos face aos registros do sistema integrado de gestão. Diante do impacto financeiro apurado no segmento de Alimentos e Bebidas, a diretoria executiva avalia a contratação de uma auditoria/consultoria externa para reestruturação integral dos processos financeiros.

4. Jurídico - Unidade Santo Amaro

- ▮ Conforme já é cediço, a Sede de Santo Amaro do SPAC foi alvo de três autuações fiscais administrativas:
- ▮ **(1ª autuação: de 05/04/2018 com trânsito em julgado em 31/05/2022**
- ▮ **2ª autuação: de 28/10/2023 → em discussão;**
- ▮ **3ª autuação: de 30/11/2025 → em discussão.**

As autuações foram lavradas pelo Programa de Silêncio Urbano (PSIU) motivadas pela denúncia de um vizinho lindeiro ao clube. O primeiro laudo preliminar encomendado junto a um perito de engenharia restou desfavorável aos interesses da instituição e, por motivos de estratégia processual, foi formalmente descartado pela assessoria jurídica, não integrando as peças de defesa.

Estratégia de Mitigação e Defesa (PSIU):

Foi esclarecido aos diretores presentes que, no âmbito da fiscalização promovida pela Subprefeitura de Socorro em razão de denúncia de ruído formulada por morador da região, a Diretoria entendeu, em conjunto com a Dra. Ádua que defende o clube nessa causa, necessário contratar laudo técnico especializado para instruir a defesa administrativa do Clube.

Tal providência decorreu da constatação de que a medição realizada pelo técnico da própria Prefeitura, base do Auto de Infração, foi efetuada em um único ponto de aferição, não contemplando a necessária representatividade espacial e temporal exigida pela norma técnica aplicável (NBR 10.151/ABNT) para a correta caracterização do nível de pressão sonora de uma fonte com padrão de operação variável, como é o caso das atividades esportivas do Clube.

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Diante disso, a Diretoria contratará um profissional habilitado para realização de campanha de medição mais abrangente, com aferições em múltiplos pontos do entorno do Clube (incluindo as três frentes do imóvel) e ao longo de diferentes horários e atividades, inclusive durante jogo em andamento, de modo a produzir elemento técnico consistente para subsidiar a manifestação administrativa apresentada, contestando a suficiência probatória da medição unilateral realizada pela fiscalização. A Diretoria informou que a defesa segue em curso e que novas atualizações serão levadas aos associados na medida em que houver desdobramentos junto à Secretaria das Subprefeituras. Para tanto, foi aprovado o investimento no valor de R\$ 6.000,00 (seis mil Reais) para o laudo pericial com engenheiro acústico. Como demonstração inequívoca de boa-fé administrativa perante o órgão fiscalizador, o clube avalia a compra de maquinário de corte de grama de baixa emissão de ruído e a viabilidade técnica do plantio de uma barreira vegetal densa nas divisas, embora ciente de que o amortecimento acústico por esta via se dará no longo prazo.

Tese de Enquadramento Legal: O departamento jurídico sugeriu à condução do caso, a tese de defesa baseada no princípio de que o clube desempenha atividade essencialmente desportiva e esportiva tradicional. O objetivo é obter o reenquadramento da agremiação em zonas de tolerância de decibéis mais favoráveis junto à legislação municipal.

Acessibilidade: Em atendimento às exigências formais exaradas pela municipalidade, está em fase final de elaboração um novo projeto executivo de acessibilidade universal para a Unidade Santo Amaro. O protocolo formal da documentação junto à prefeitura ocorrer impreterivelmente na semana subsequente.

5. Ouvidoria / Regras Societárias

Foi submetido à análise o pleito de uma associada titular solicitando a suspensão temporária de cobrança de seu dependente motivada por intercâmbio estudantil internacional. Consultados os registros normativos históricos, a diretoria deliberou pela estrita manutenção regra consolidada na ata n.º 23 firmada em 09 de novembro de 2011 (gestão 2010/2011): a isenção de mensalidades para dependentes afastados somente é elegível para períodos iguais ou superiores a 12 (doze) meses. Afastamentos em prazos inferiores obrigam o titular à manutenção integral dos pagamentos regulares.

6. Operações: Funcionamento durante os Jogos do Brasil

Com o intuito de otimizar os custos operacionais e adequar a estrutura ao fluxo reduzido de usuários em dias de partidas da Seleção Brasileira de Futebol,



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

estabeleceu-se a seguinte grade de funcionamento da academia de ginástica e liberação de pessoal:

- Partidas às 21h: Encerramento das atividades da academia às 20h.
- Partidas às 19h: Encerramento das atividades da academia às 18h.

O contingente de colaboradores das áreas administrativas e prestadores de serviços terceirizados será dispensado em conformidade com os horários citados, com a devida compensação via regime de banco de horas.

7. Evento "Superférias" (Controle e Cobrança)

Extensa deliberação ocorreu a respeito das regras de acesso, permanência e precificação para crianças não-sócias (convidadas) inscritas no evento recreativo "Superférias", agendado para o mês de julho.

Regime de Cobrança: Para coibir práticas evasivas que violam o estatuto social — como a utilização de convites sociais comuns ou o ingresso sem contrapartida financeira de menores não-sócios —, instituiu-se uma taxa de acesso fixa no valor de R\$ 50,00 (cinquenta reais) por dia, aplicável de segunda a sexta-feira, para crianças com faixa etária entre 5 e 10 anos. Fica determinado que este valor possui natureza estritamente de taxa de ingresso, não sendo passível de conversão em consumo interno.

Mecanismos de Controle Interno: A portaria e a coordenação do evento implementarão a triagem obrigatória através do uso de pulseiras de identificação com cores diferenciadas por categoria. Será obrigatória a assinatura de um termo de responsabilidade civil e civil-operacional pelos pais, responsáveis legais ou babás no ato da entrada, sendo mandatória a permanência e acompanhamento do menor nas dependências do clube durante as atividades. A nova regulamentação será divulgada com antecedência nos canais oficiais de comunicação do clube aos associados.

Encerramento

Nada mais havendo a tratar, a presidência encerrou os trabalhos registrando votos de sucesso institucional à delegação esportiva do clube, que disputará a grande final do Torneio Interclubes no próximo sábado.

Assinado digitalmente na ZapSign por
Daniel Rodolpho Domingues
Data: 28/07/2026 12:16:36.757 (UTC-0300)

Daniel Rodolpho Domingues
Daniel Domingues

Presidente – SPAC

Assinado digitalmente na ZapSign por
Alexandre Sayeg Freire
Data: 24/07/2026 14:10:37.983 (UTC-0300)


Alexandre Sayeg

Diretor Tesoureiro – SPAC

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944
Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220