



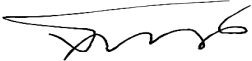
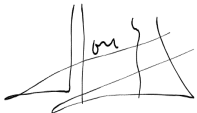
CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

ATA 7.ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA DO SPAC (2026/2027)

Data: 12 de maio de 2026 - Horário: 19h02 – Local: Salão de Chá

Diretores Presentes	Assinaturas	Diretores Ausentes
Daniel Domingues Presidente	 Assinado digitalmente na ZapSign por Daniel Rodolpho Domingues Data: 19/06/2026 17:13:49.635 (UTC-0300)	
Alexandre Platzek Lunardi Vice Presidente 1 online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Alexandre Platzek Leonardi Data: 21/06/2026 09:35:47.857 (UTC-0300)	
Alexandre Sayeg – Diretor Financeiro	 Assinado digitalmente na ZapSign por Alexandre Sayeg Freire Data: 24/06/2026 16:29:21.411 (UTC-0300)	
João Luiz Souza – Diretor Tesoureiro 2	 Assinado digitalmente na ZapSign por João Luiz Pires de Souza Data: 22/06/2026 19:21:35.091 (UTC-0300)	
João Ricardo Pisani – Diretor Santo Amaro.	 Assinado digitalmente na ZapSign por João Ricardo Pisani Data: 22/06/2026 14:46:12.971 (UTC-0300)	
Fabio Dutra – Diretor Jurídico	 Assinado digitalmente na ZapSign por Fabio Dutra Data: 30/06/2026 15:08:08.289 (UTC-0300)	
Roberta Cury – Diretora Jurídico	 Assinado digitalmente na ZapSign por Roberta Cury Data: 30/06/2026 12:06:19.467 (UTC-0300)	

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

João Garcia – Diretor de Obras	<i>Antonio João Garcia</i>	Assinado digitalmente na ZapSign por Antonio João Garcia Aprovar Data: 06/07/2026 12:51:13.196 (UTC-0300)	Assinado digitalmente na ZapSign por Evandro Panza Data: 22/06/2026 19:49:24.791 (UTC-0300)
Evandro Panza – Dir. de TI -		<i>Evandro Panza</i>	
Mara Conde – Diretora Social			
Juliana Vessani – Diretora de Esportes online	<i>Juliana Vessani</i>	Assinado digitalmente na ZapSign por Juliana Vessani Data: 06/07/2026 11:25:48.004 (UTC-0300)	
Manuela Wis – Diretora Kids&Teens	<i>Manuela Wis</i>	Assinado digitalmente na ZapSign por Manuela Wis Data: 25/06/2026 18:59:23.947 (UTC-0300)	
Ronaldo Longhi – Vice Presidente 2	<i>Ronaldo Longhi</i>	Assinado digitalmente na ZapSign por Ronaldo Longhi Data: 25/06/2026 17:35:25.777 (UTC-0300)	
Jorge Boucinhas – Diretor Secretário		Assinado digitalmente na ZapSign por Jorge Boucinhas Data: 02/07/2026 12:46:22.936 (UTC-0300)	

1. Abertura

A reunião foi iniciada com a presença dos membros da Diretoria Executiva, sob condução da Presidência, para tratar de temas estratégicos relacionados à unidade de Santo Amaro, categorias associativas, orçamento, investimentos e operação do Clube.

2. Discussão sobre a categoria “Militante”

Foi debatida a continuidade da categoria militante, destacando-se:

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Sua relevância como ferramenta de inclusão social e esportiva;
Apoio à formação de base (especialmente categorias infanto-juvenis);
Importância na captação de novos praticantes e associados;
Baixo custo de entrada e caráter flexível (adesão temporária);
Possibilidade de utilização como instrumento em projetos com escolas e iniciativas públicas.

Foi informado que:

A categoria não gera custos adicionais relevantes ao Clube;
Há registro de migração de militantes para a categoria permissionário (especialmente no rugby);
Atualmente há cerca de 33 militantes ativos, com conversões ainda em número moderado.

Encaminhamentos:

Apoio unânime à manutenção da categoria;
Necessidade de formalização de regulamento específico;
Avaliação de revisão de valores;
Análise jurídica para adequação normativa (sem consenso sobre necessidade de alteração estatutária);
Estudo de regras de transição para categoria permissionário.

3. Categoria Permissionário

Foi confirmada a manutenção da categoria permissionário, destacando:

Existência consolidada desde 2008;
Importância financeira (taxas de ingresso e mensalidades);
Crescimento recente impulsionado principalmente pela atividade do rugby;
Valores atuais de ingresso: R\$ 3.000 (individual) e R\$ 5.000 (familiar).

Deliberação:

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944
Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Tema não será aprofundado nesta reunião, mantendo-se a categoria conforme estabelecido e previsto no orçamento.

4. Unidade Santo Amaro – Operação e Receita

Foram apresentados dados e análises sobre a operação de Santo Amaro:

Alta utilização das instalações (rugby, futebol, escolinhas);

Geração de receita adicional via day use e eventos;

Exemplo de arrecadação relevante em eventos pontuais.

Oportunidades identificadas:

Ampliação da captação de eventos e parcerias;

Melhor aproveitamento dos espaços disponíveis;

Desenvolvimento de novas fontes de receita.

5. Parcerias e Contratos

Encerramento do contrato com a empresa Grand Slam;

Receita considerada baixa em relação ao potencial da área;

Infraestrutura (iluminação) permaneceu no Clube.

Diretriz:

Buscar novos parceiros com melhor retorno financeiro.

6. Obras e Investimentos – Santo Amaro

6.1 Reforma da Piscina

Foi apresentada proposta de reforma completa da piscina e do deck, considerando:

Problemas estruturais e de impermeabilização;

Necessidade de eliminação de soluções paliativas;

Melhoria da experiência dos associados.

Escopo:

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Troca de revestimentos;
Impermeabilização geral;
Substituição de sistemas hidráulicos e elétrico;
Reforma do deck.

Estimativas:

Prazo: aproximadamente 5 a 8 meses;
Investimento: entre R\$ 2,6 mi e R\$ 3,4 mi.

Encaminhamento:

Recomendação da Diretoria para aprovação da solução completa.

6.2 Outras melhorias previstas

Criação de espaço multiuso (incluindo pickleball);
Piso Squash;
Melhorias estruturais (telhado, fachada, áreas comuns);
Reformas em áreas de alimentação e apoio;
Avaliação de novos modelos operacionais para bares e restaurante.

7. Tecnologia e Operação

Foram discutidas melhorias do sistema do Wi-Fi;
Teste do sistema móvel (GPOS) da Tríade para os garçons;
Estudo da possibilidade de pagamento direto pelo associado via aplicativo;
Integração de sistemas operacionais (SAP e Tríade).

Deliberação:

Aprovação para continuidade dos estudos e implementação das soluções.

8. Planejamento Orçamentário



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Avaliar uma proposta orçamentária que busque o equilíbrio do resultado operacional até janeiro de 2027;

Compromisso com a manutenção de caixa (mínimo 5 vezes as mensalidades dos sócios de janeiro de 2026) mesmo com os investimentos previstos;

9. Encaminhamentos gerais

Alinhamento prévio da proposta orçamentária, de junho de 2026 a maio de 2027, com os diretores para apresentação ao Conselho Deliberativo;

Continuidade das ações de melhoria operacional com o início programado para as próximas semanas, com a assessoria da ESAG Jr., por meio do mapeamento dos processos operacionais;

Necessidade de comunicação clara sobre categorias especiais que acessam a unidade de Santo Amaro (permissionários e militantes).

10. Encerramento

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada, sendo lavrada a presente ata.

A reunião foi encerrada às 23h20.

Daniel Rodolpho Domingues
Daniel Domingues

Assinado digitalmente na ZapSign por
Daniel Rodolpho Domingues
Data: 19/06/2026 17:13:49.635 (UTC-0300)


Alexandre Sayeg

Assinado digitalmente na ZapSign por
Alexandre Sayeg Freire
Data: 24/06/2026 16:29:21.411 (UTC-0300)

Presidente – SPAC

Diretor Tesoureiro – SPAC