



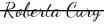
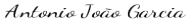
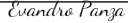
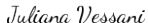
CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

ATA 8.ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA DO SPAC (2026/2027)

Data: 26 de maio de 2026 - Horário: 19h11 – Local: Salão de Chá

Diretores Presentes	Assinaturas	Diretores Ausentes
Daniel Domingues Presidente	 Assinado digitalmente na ZapSign por Daniel Rodolpho Domingues Data: 02/07/2026 11:20:50.281 (UTC-0300)	Alexandre Platzeck Lunardi Vice Presidente 1
Alexandre Sayeg – Diretor Financeiro	 Assinado digitalmente na ZapSign por Alexandre Sayeg Freire Data: 24/06/2026 16:30:06.239 (UTC-0300)	Manuela Wis – Diretora Kids&Teens
João Luiz Souza – Diretor Tesoureiro 2	 Assinado digitalmente na ZapSign por João Luiz Pires Data: 22/06/2026 19:20:01.483 (UTC-0300)	Ronaldo Longhi – Vice Presidente 2
João Ricardo Pisani – Diretor Santo Amaro. online	 Assinado digitalmente na ZapSign por João Ricardo Pisani Data: 22/06/2026 20:34:32.448 (UTC-0300)	Jorge Boucinhas – Diretor Secretário
Fabio Dutra – Diretor Jurídico - online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Fabio Dutra Data: 30/06/2026 15:14:08.845 (UTC-0300)	
Roberta Cury – Diretora Jurídico - online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Roberta Cury Data: 30/06/2026 12:07:11.092 (UTC-0300)	
João Garcia – Diretor de Obras	 Assinado digitalmente na ZapSign por Antonio João Garcia Aprovar Data: 06/07/2026 12:51:13.196 (UTC-0300)	
Evandro Panza – Dir. de TI Online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Evandro Panza Data: 25/06/2026 17:15:53.955 (UTC-0300)	
Mara Conde – Diretora Social - online		
Juliana Vessani – Diretora de Esportes - online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Juliana Vessani Data: 06/07/2026 11:24:34.953 (UTC-0300)	

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

1. Abertura

A reunião foi aberta às 19h11, com a presença dos membros da Diretoria Executiva e convidados. A presidência agradeceu a presença de todos e deu início aos trabalhos.

2. Pendências da reunião anterior

Foram revisadas as pendências da reunião anterior, com os seguintes encaminhamentos:

Convênio médico: ainda em fase de tratativas finais, não concluído.

Promoção de vendas: decidiu-se não implementar no momento, em virtude do bom desempenho das vendas.

Revisão de aluguel de espaços: ainda aguardando proposta com valores atualizados.

Uso do restaurante (crianças): mantida a discussão sobre limitação e organização, com alternativas como utilização de outros espaços (ex.: salão de chá).

3. Orçamento

Foi informado que o orçamento do exercício foi indicado como aprovado, porém ainda aguarda confirmação formal do Conselho.

Não houve questionamentos relevantes por parte dos presentes.

4. Obras e infraestrutura

4.1 Piscina: Deliberado o Cenário 1 como opção escolhida, porém ainda aguardamos a publicação da ATA, bem como o rito de aprovações pelo Conselho Deliberativo das etapas do projeto.

Ficou definido: Avaliar possibilidade de uso de materiais superiores sem aumento de custo (ex.: pedra São Tomé).

Testar alternativas de revestimento (incluindo soluções antiderrapantes).

A obra da piscina foi definida como prioridade imediata.

4.2 Demais obras incluem:

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944
Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Espaço multiuso (local atualmente pouco utilizado pelos associados que fica atrás da quadra poliesportiva);

Pintura geral da Sede;

Manutenção de vias (asfalto e sinalização);

Reformas de diversas áreas esportivas, incluindo sala de ginástica;

Foi estabelecida a necessidade de:

Compatibilização com o calendário esportivo

Necessidade de definição dos cronogramas das obras antes do início das intervenções

5. Gestão de contratos

Foi apresentado o fluxo atual de análise contratual do clube. Os presentes debateram a possibilidade de constituição de força-tarefa para assuntos específicos de maior complexidade ou urgência, citando-se como exemplo as contratações relacionadas à reforma.

6. Compliance e assuntos jurídicos

6.1 Processos disciplinares

Deliberou-se pelo arquivamento definitivo de todos os processos ético-disciplinares instaurados no âmbito do clube envolvendo o ex-associado, a saber, os Processos nº 10, 11, 25, 30, 34 e 37, sendo os Processos nº 10, 11, 25 e 30 arquivados por prescrição intercorrente, e os Processos nº 34 e 37 por perda superveniente de objeto, pelas razões expostas nos respectivos relatórios e pareceres da Comissão de Ética e Disciplina.

6.2 Solicitação de acesso com animal

Indeferido o pedido da associada que requer a entrada nas dependências do clube com animal de estimação. Conforme o Regulamento Interno do SPAC, em seu item 5, estabelece de forma expressa:

"Não é permitida a entrada e, muito menos, a permanência de cães ou quaisquer outros animais domésticos nas dependências do Clube, exceto cães-guia, para associados com deficiência visual."

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Essa norma, editada com fundamento no Art. 38, alínea "d", do Estatuto Social, aplica-se a todos os associados sem distinção, nos termos do Art. 10 e do Art. 11, alínea "a", do mesmo Estatuto. A única exceção prevista é a do cão-guia para deficiência visual, situação que não corresponde ao presente caso.

7. Sistema e tecnologia (TI)

Identificado problema operacional das notas fiscais que foram lançadas com código inexistente ("loja 26"). Este problema ocasionou um impacto direto na apuração dos resultados financeiros.

Ações definidas:

1. Criar código temporário no sistema SAP para tratamento das inconsistências
2. Ajustar os lançamentos com a exclusão do código("loja 26")

8. Situação financeira

Dificuldade sistêmica na apuração dos resultados

Encaminhamento: reavaliar os nossos processos e sistemas.

9. Restaurante

Pontos levantados:

CMV elevado com meta de redução;

Estudo feito identificou que nossos preços atualmente estão abaixo do mercado

Ações:

Ajuste gradual de preços

Comparação de preços com outros clubes

Fortalecimento da comunicação com os sócios (cardápio e oferta)

10. Comunicação

Foi destacado a necessidade de uma comunicação mais proativa com os associados para reduzir a circulação de informações através de vias informais (ex.: grupos externos).

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Ações:

Divulgação estruturada das obras

Comunicação ativa sobre serviços e cardápio

Plano de comunicação em desenvolvimento

11. Projeto do Museu

Foi deliberada a criação de grupo de trabalho composto por associados voluntários, com início previsto para 06 de junho de 2026, tendo por objetivos o mapeamento e a organização do acervo histórico do clube, com meta de estruturação até o aniversário de 140 anos do SPAC. Foram ainda levantadas, em caráter sugestivo, as possibilidades de registro audiovisual do projeto e de parcerias para publicação de livro histórico.

12. Assunto estratégico

Foi levantada, em caráter estratégico, a possibilidade de geração de receita mediante venda de potencial construtivo decorrente do tombamento do imóvel. Os presentes ponderaram os riscos envolvidos, notadamente a eventual perda de autonomia sobre intervenções no imóvel, o aumento da burocracia com órgãos públicos e o impacto em obras futuras. Deliberou-se por não avançar no tema neste momento, condicionando qualquer decisão futura à realização de estudo aprofundado sobre a matéria em conjunto com o Conselho Deliberativo e demais associados.

13. Unidade Santo Amaro

Considerando o acompanhamento da terceira autuação (n.º 6012.2024/3051234-2) ocorrida em 2025, consideramos, como uma medida de boa-fé, a compra de um cortador de grama mais silencioso.

14. Próximos passos

Aguardar a formalização da aprovação do orçamento pelo Conselho Deliberativo.

Resolver inconsistências na apuração dos resultados financeiros

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Estruturar plano de comunicação das obras assim que confirmada a aprovação.
Será agendada uma reunião específica sobre os casos pendentes do Comitê Ética

15. Encerramento

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada às 21h20, sendo lavrada a presente ata.

Daniel Domingues

Alexandre Sayeg

Presidente – SPAC

Diretor Tesoureiro – SPAC

Assinado digitalmente na ZapSign por
Daniel Rodolpho Domingues

Data: 02/07/2026 11:20:50.281 (UTC-0300)

Daniel Rodolpho Domingues

Assinado digitalmente na ZapSign por
Alexandre Sayeg Freire

Data: 24/06/2026 16:30:06.239 (UTC-0300)