



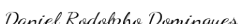
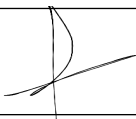
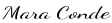
CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

ATA 10.ª REUNIÃO ORDINÁRIA DA DIRETORIA EXECUTIVA DO SPAC (2026/2027)

Data: 08 de julho de 2026 - Horário: 19h10 – Local: Salão de Chá

Diretores Presentes	Assinaturas	Diretores Ausentes
Daniel Domingues Presidente	 Assinado digitalmente na ZapSign por Daniel Rodolpho Domingues Data: 11/08/2026 12:09:45.625 (UTC-0300)	João Ricardo Pisani - Diretor Santo Amaro
Ronaldo Longhi – Vice Presidente 2 - online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Ronaldo Longhi Data: 12/08/2026 12:03:29.989 (UTC-0300)	Alexandre Sayeg – Diretor Financeiro
João Luiz Souza – Diretor Tesoureiro 2 - online	 Assinado digitalmente na ZapSign por João Luiz Pires de Souza Data: 11/08/2026 12:06:10.530 (UTC-0300)	Fabio Dutra – Diretor Jurídico
Jorge Boucinhas – Diretor Secretário - online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Jorge Boucinhas Data: 11/08/2026 12:07:20.121 (UTC-0300)	Juliana Vessani – Diretora de Esportes
Roberta Cury – Diretora Jurídico	 Assinado digitalmente na ZapSign por Roberta Cury Data: 12/08/2026 12:05:54.879 (UTC-0300)	
Evandro Panza – Dir. de TI online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Evandro Panza Data: 12/08/2026 15:58:42.766 (UTC-0300)	
Mara Conde – Diretora Social - online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Mara Conde Data: 11/08/2026 12:51:12.214 (UTC-0300)	
Manuela Wis – Diretora Kids&Teens - online	 Assinado digitalmente na ZapSign por Manuela Wis Data: 11/08/2026 11:58:50.463 (UTC-0300)	

Modalidade: reunião híbrida (presencial na sede e por videoconferência)

Ferramenta de apoio: registro assistido por ferramenta de transcrição/IA (Fireflies, versão fechada, sem compartilhamento externo), utilizada em caráter de teste para subsidiar a elaboração desta ata.

Presentes (Diretoria Executiva e convidados): Presidência, Vice-Presidência, Secretaria (Jorge), Tesouraria e demais membros da Diretoria Executiva, além de conselheiros e da convidada Maira (sócia, especialista em pesquisa de mercado), conforme lista de presença.



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Observação: a relação nominal completa de presentes deve ser conferida e complementada pela Secretaria, tendo em vista que o áudio-base apresentou trechos de baixa qualidade e sobreposição de falas.

1. Aprovação da Ata da 9ª Reunião da Diretoria Executiva

A Ata da 9ª Reunião da Diretoria Executiva foi apresentada para aprovação, contemplando os seguintes temas já deliberados: aprovação de atos anteriores; obras, manutenção e infraestrutura (incluindo a baixa do time do Diretor João Garcia e o andamento do projeto da piscina e da quadra de squash); constituição do comitê de obras; não conformidades e manutenção diária do clube; aquisição de robô aspirador para a piscina e aprovação do orçamento referente ao serviço de mergulhador; resultado financeiro parcial até maio; problemas de controle de estoque de alimentos e bebidas; três autuações fiscais no jurídico da unidade Santo Amaro e respectiva estratégia de mitigação (incluindo investimento de R\$ 6 mil na confecção de novo laudo e condução, pelo jurídico, de tese de defesa fundamentada no enquadramento como clube de atividade essencialmente desportiva); questão da ouvidoria e regras societárias; deliberação sobre horários de funcionamento durante jogos do Brasil; e resultados da campanha “Superférias”.

Não havendo comentários ou objeções por parte dos presentes, a Ata da 9ª Reunião foi aprovada por unanimidade.

2. Assunto Jurídico-Tributário – Débito de ICMS

Foi informado à Diretoria a existência de um débito antigo, oriundo de execução fiscal relacionada a ICMS, no valor aproximado de R\$ 9 mil, decorrente de contratação pretérita de escritório de assessoria em período anterior à atual gestão. O prazo para pagamento é 21 de julho de 2026.

3. Situação Disciplinar – Setor de Bares e Restaurantes

A Diretoria discutiu denúncias internas de funcionários relativas à conduta do consultor temporário, com indícios de atitude inadequada com a equipe. Foi relatado que uma carta de rescisão contratual chegou a ser apresentada ao prestador, que se recusou a assiná-la, e que, em conversa realizada na véspera,

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

foi acordado um prazo de uma semana para reflexão e eventual espaço de reparação, ao final do qual a Diretoria retomará a discussão para deliberar sobre a continuidade ou não da prestação de serviços.

Durante o debate, foram destacados os seguintes pontos:

- O caráter sensível do tema, por envolver responsabilização do clube em matéria de denúncia exigindo tratamento confidencial;
- A necessidade de esclarecer o efetivo enquadramento contratual do Consultor contratado originalmente por prazo determinado, havendo dúvida sobre eventual extrapolação de funções para além do escopo de consultoria;
- A proposta apresentada pela área de Recursos Humanos (Renata), no sentido de reorganizar a hierarquia da cozinha, de modo que o consultor se reporte diretamente a dois colaboradores que passariam a repassar as orientações à equipe;
- A importância de formalizar o processo.
- A recomendação de cautela para não haver agridamento na decisão, avaliando-se o contexto de mudança recente na liderança da cozinha (saída do chef anterior) e o período de transição em curso no restaurante.

Diante da relevância e sensibilidade do tema, ficou deliberado que será agendada reunião específica e restrita, entre a data desta reunião e a sexta-feira seguinte, com a participação de Roberta, Fábio, João, Jorge (Secretário), para aprofundar a discussão em conjunto com o jurídico e com o RH, antes de qualquer decisão final.

4. Pesquisa de Satisfação – Setor de Bares e Restaurantes

A convidada Maíra (sobrenome), sócia do clube e especialista em pesquisa de mercado, apresentou diagnóstico com base em pesquisa realizada no início do ano, além de proposta de nova pesquisa de satisfação.

Entre os principais achados do diagnóstico anterior, destacaram-se:

- Índice de confiança inicial de 7,18, com satisfação geral pouco abaixo da meta de 7;



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

- Boa avaliação do atendimento de garçons e equipe de serviço (nota 3,80, dentro da escala então utilizada);
- Avaliação decrescente em qualidade de ingredientes, variedade do cardápio e custo-benefício;
- Constatação de que a frequência ao bar/restaurante está fortemente associada à convivência social, e não apenas à experiência gastronômica em si;
- Baixa avaliação de itens de infraestrutura esportiva e de lazer infantojuvenil (brinquedoteca, salão de jogos, piscina infantil), sinalizando demanda por investimento nessas áreas.

Foi apresentada proposta de nova pesquisa, mais objetiva e segmentada por local frequentado (Bar da Esquina, A La Carte, Pub e Buffet de fim de semana), abordando qualidade, apresentação, variedade de cardápio, custo-benefício e percepção de evolução recente, além de campo aberto para sugestões. A coleta está prevista para a primeira semana de agosto, com prazo de resposta de 10 a 15 dias, apoio de comunicação (e-mail e QR code) e mobilização das lideranças para incentivo às respostas.

Foi sugerida, ainda, a adoção futura de pesquisas pontuais e mais táticas (por exemplo, no momento do pagamento, via QR code), permitindo identificar oportunidades de melhoria por etapa do serviço (entrada/salada, prato principal, sobremesa e bebida).

A Diretoria alertou para o risco de contaminação da percepção de satisfação em razão dos reajustes de preço praticados, tema que deverá ser considerado na leitura dos resultados. Foi também recomendada a padronização da nomenclatura utilizada nas pesquisas e comunicações, unificando-se o uso do termo “Bar e Restaurante” em substituição a “Alimentos e Bebidas”.

5. Resultado Financeiro – janeiro a maio de 2026

Foi apresentado o resultado consolidado dos primeiros cinco meses de 2026, cujos balanços mensais já haviam sido enviados e assinados junto à tesouraria.

- O caixa do clube segue em trajetória crescente, impulsionado majoritariamente por receitas extraordinárias (aproximadamente R\$ 2,1

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944
Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

milhões, incluindo joias, títulos e antecipação de anuidades). Desconsiderando tais receitas, o incremento efetivo de caixa no período seria de cerca de R\$ 1,3 milhão;

- O segmento de Bares e Restaurantes segue consumindo caixa, com resultado negativo acumulado de aproximadamente R\$ 1,6 milhão nos cinco meses (média de R\$ 320 mil/mês), patamar considerado abaixo da expectativa da Diretoria mesmo após as ações de reorganização já implementadas;
- O segmento de Eventos apresentou subsídio de aproximadamente R\$ 10 mil/mês, dentro do orçado;
- O segmento de Esportes apresentou resultado negativo em razão de folha de pagamento elevada frente a uma receita concentrada, em grande parte, no aluguel de quadras;
- O resultado operacional contábil consolidado ficou negativo em aproximadamente R\$ 1,5 milhão, patamar próximo ao resultado isolado do segmento de Bares e Restaurantes;
- O indicador de cobertura de caixa mínimo atingiu 6,4 vezes, acima do parâmetro mínimo de 5 vezes estabelecido pela Diretoria;
- Entre os investimentos realizados no período, destacam-se a reforma do telhado (incluindo a lona da piscina), instalação de wi-fi e o projeto de reforma da piscina, em andamento, com investimento da ordem de R\$ 350 mil.

A Diretoria manifestou preocupação compartilhada quanto à insuficiência, até o momento, das medidas adotadas para reverter o resultado negativo de Bares e Restaurantes, reconhecendo a necessidade de avaliar alternativas adicionais a serem trazidas para deliberação em reunião futura, com base no plano de ação já compartilhado com os conselheiros.

6. Obras e Infraestrutura

- Reforma de quadras: contrato para execução do piso assinado com prestador especializado em madeira Marfim (não contratado o prestador Recoma, que trabalha apenas com material Glock). A execução deverá ficar abaixo do valor aprovado de R\$ 200 mil, com estimativa em torno de R\$ 190 mil, uma vez que a parte civil será executada com equipe própria do clube;

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944
Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

- Reforma da piscina: projeto em andamento, sob condução do arquiteto indicado pelo Diretor João, com apoio operacional de Rafael Stella e participação voluntária de sócios interessados em colaborar;
- Demais ações em curso: troca de portões e pintura da sede;
- Demanda pendente de orçamento: adequação da sala ginástica, apontada por sócia como ponto de atenção;
- A não realização, neste ciclo, da reforma da piscina de grande porte deverá gerar redução relevante de CAPEX, com possibilidade de realocação parcial dos recursos para outras necessidades, mediante prévio alinhamento com o Conselho.

Foi reforçado que qualquer novo investimento será submetido a alinhamento prévio com o Conselho, evitando-se execução de ações sem o devido respaldo de governança. Registrou-se, ainda, a formação de grupos de trabalho específicos por obra (a exemplo da comissão de reforma de quadras, com apoio da Capitania e de Gabriel Coutinho, e do grupo dedicado à reforma da piscina), reconhecendo-se o papel de coordenação exercido pelo gerente geral, Getúlio.

7. Convênio Médico

A negociação do convênio médico segue em aberto. Foi relatado reajuste atuarial de 60,6%, que impactou significativamente a folha de pagamento de diversos colaboradores, já tendo ocasionado a saída de 50 vidas do convênio.

Foi alertado o risco de seleção adversa: a saída de vidas de menor sinistralidade tende a elevar o custo médio do convênio, agravando a situação das vidas remanescentes. A Diretoria segue buscando alternativa de negociação mais favorável junto à operadora.

8. Comunicação Institucional

Foi apresentada ferramenta de acompanhamento de ações relacionadas às obras (planilha/link compartilhado), na qual cada diretoria pode incluir ações, responsável, prazo, status e comentários, com o objetivo de organizar o follow-up dos compromissos assumidos pela Diretoria.



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Quanto ao site institucional, foi informado que a plataforma está tecnicamente defasada, com avaliação em curso, junto à Daisy, sobre custos de modernização. A atualização de conteúdo (fotos e textos) vem sendo feita de forma gradual, em conjunto com a comunicação via Instagram; foi identificado que a foto do restaurante ainda não havia sido substituída pela imagem pós-reforma, apesar de já disponível, tendo sido solicitada a correção. Registrou-se, também, avaliação positiva da última edição da revista do clube.

9. Mapeamento de Processos

Foi informado que o projeto de mapeamento dos processos críticos do clube (aproximadamente 30 processos) segue em andamento, com treinamento técnico da equipe envolvida em metodologia de priorização e mensuração. Os primeiros resultados são esperados nas próximas semanas, com apresentação futura à Diretoria.

10. Fechamento Contábil Mensal

Foi destacado avanço no cronograma de fechamento contábil mensal: o fechamento de junho de 2026 está previsto para o período de 22 a 25 de julho, patamar significativamente mais ágil do que o observado em ciclos anteriores (a título de referência, o fechamento do primeiro trimestre de 2025 só foi concluído ao final de abril daquele ano).

11. Revisão de Categorias de Santo Amaro

O item de pauta relativo à revisão das categorias de sócio da unidade Santo Amaro não pôde ser tratado nesta reunião em razão da ausência do Diretor João, responsável pelo tema. A discussão foi transferida para a próxima reunião da Diretoria Executiva.

12. Encerramento

Não havendo outros pontos a serem tratados, os presentes agradeceram a participação e a reunião foi encerrada às 21h10, ficando indefinido o agendamento da reunião restrita sobre o tema tratado no item 3 (situação disciplinar do setor de Bares e Restaurantes).

Sede Higienópolis: Rua Visconde de Ouro Preto, 119 - Consolação - SP - Cep: 01303-060 - Fone: (11) 3217-5944

Sede Santo Amaro: Av. Atlântica, 1.448 - Socorro - SP - Cep: 04768-100 - Fone: (11) 5686-2220



CLUBE ATLÉTICO SÃO PAULO

São Paulo Athletic Club

www.spac.org.br

Assinado digitalmente na ZapSign por
Daniel Rodolpho Domingues
Data: 11/08/2026 12:09:45.625 (UTC-0300)

Daniel Rodolpho Domingues

Daniel Domingues

Presidente – SPAC

Jorge Boucinhas

Diretor Secretário – SPAC

Assinado digitalmente na ZapSign por
Jorge Boucinhas
Data: 11/08/2026 12:07:23.121 (UTC-0300)